

**CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO  
TECNOLÓGICO EN ELECTROQUÍMICA, S.C.  
INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE  
SOBRE LA INFORMACIÓN FINANCIERA  
AL  
31 DE DICIEMBRE DE 2019**

**CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EN  
ELECTROUÍMICA, S.C.  
(CIDETEQ)**

**PEDRO ESCOBEDO, QUERÉTARO, QRO**

---

**ÍNDICE**

Anexos

**INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE SOBRE LA  
INFORMACIÓN FINANCIERA**

**ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018:**

<b>De Actividades</b>	<b>“A”</b>
<b>De Situación Financiera</b>	<b>“B”</b>
<b>De Cambios en la Situación Financiera</b>	<b>“C”</b>
<b>De Variación en la Hacienda Pública</b>	<b>“D”</b>
<b>Analítico de Activo</b>	<b>“E”</b>
<b>Analítico de la Deuda y Otros Pasivos</b>	<b>“F”</b>
<b>De Flujo de Efectivo</b>	<b>“G”</b>
<b>Reporte de Patrimonio</b>	<b>“H”</b>
<b>Informe sobre Pasivos Contingentes</b>	<b>“I”</b>
<b>Notas a los Estados Financieros</b>	<b>“J”</b>
<b><u>INFORMACIÓN ADICIONAL:</u></b>	
<b>Conciliación Contable – Presupuestaria</b>	<b>“K”</b>

---



GÓMEZ  
SÁNCHEZ-ALDANA

---

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A LA SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA  
A LA H. JUNTA DE GOBIERNO DEL  
CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO  
TECNOLÓGICO EN ELECTROQUÍMICA, S.C.**

### OPINIÓN

Hemos auditado los estados financieros del **CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EN ELECTROQUÍMICA, S.C.**, Entidad Paraestatal Asimilada al Régimen de Empresas de Participación Estatal Mayoritarias, que comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo y los estados analíticos de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2019 y 2018, y los estados de actividades, los estados de variación en la hacienda pública, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera, correspondiente al año terminado en dicha fecha; asimismo, el reporte de patrimonio y el informe sobre pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2019 y 2018, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, del **CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EN ELECTROQUÍMICA, S.C.**, Entidad Paraestatal Asimilada al Régimen de Empresas de Participación Estatal Mayoritarias, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en las notas a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

### FUNDAMENTO DE LA OPINIÓN

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## **PÁRRAFO DE ÉNFASIS**

### **Base de preparación contable y utilización de este informe:**

Llamamos la atención sobre las notas a los estados financieros adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **RESPONSABILIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ENCARGADOS DEL GOBIERNO DE LA ENTIDAD SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en las notas adjuntas a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

### **RESPONSABILIDADES DEL AUDITOR SOBRE LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

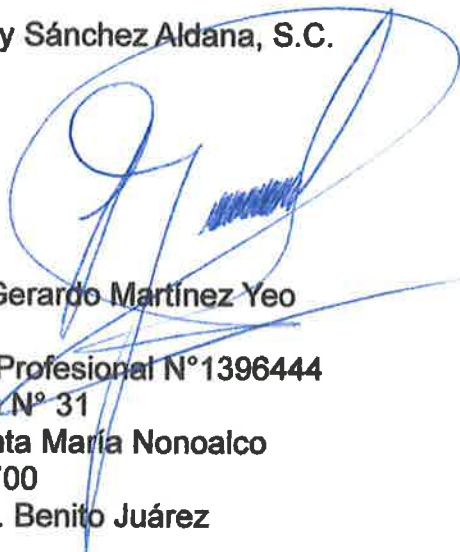
---

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.
- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran una presentación razonable.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Gómez y Sánchez Aldana, S.C.



C.P.C. Gerardo Martínez Yeo  
Socio  
Cédula Profesional N°1396444  
Watteau N° 31  
Col. Santa María Nonoalco  
C.P. 03700  
Alcaldía. Benito Juárez

Ciudad de México, a 06 de marzo de 2020.

ESTADO DE ACTIVIDADES  
 DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 y 2018  
 (PESOS)

Ente Público:		Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C.			
	2019	2018		2019	2018
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>47,093,207</b>	<b>58,535,549</b>	<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>152,131,312</b>	<b>165,283,041</b>
Impuestos	0	0	Servicios Personales	92,215,332	87,109,809
Cuotas Y Aportaciones De Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	31,414,738	38,612,387
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	28,501,242	39,560,845
Derechos	0	0	<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>769,282</b>	<b>458,594</b>
Productos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Aprovechamientos	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	47,093,207	58,535,549	Subsidios y Subvenciones	769,282	458,594
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Ayudas Sociales	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>111,262,478</b>	<b>109,063,654</b>	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	111,262,478	109,063,654	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>4,373,091</b>	<b>6,076,438</b>	Donativos	0	0
Ingresos Financieros	3,383,687	1,977,392	Transferencias al Exterior	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	989,404	4,099,046	Convenios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>162,728,776</b>	<b>173,675,641</b>	<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>48,310,353</b>	<b>48,750,519</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	48,310,353	48,750,519
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros gastos	0	0
			<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>201,210,947</b>	<b>214,492,154</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-38,482,171</b>	<b>-40,816,513</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Aurora MARÍA TORRES GONZÁLEZ  
 DIRECTORA GENERAL

Eubora C.P. MARÍA LUCET REVILLA  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018  
 (PESOS)

Ente Público:

Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C.

ACTIVO		PASIVO			
<b>Activo Circulante</b>		<b>Pasivo Circulante</b>			
Efectivo y Equivalentes	46,700,430	63,725,935	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,344,174	12,933,474
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	5,366,724	6,471,712	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	69,551	1,445,202	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	73,829,631	76,397,608	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	205,919	236,483	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	21,925,380	21,334,444
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-553,000	-110,000	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>125,619,255</b>	<b>148,166,940</b>	<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Activo No Circulante</b>		<b>Total de Pasivos Circulantes</b>		<b>24,269,554</b>	<b>34,267,918</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	30,632,776	29,853,710	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	97,088,132	89,668,613	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	361,358,225	343,120,232	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	44,609,381	38,996,676	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-287,273,812	-240,262,874	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	82,964,578	99,011,896
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	38,519,402	32,906,696
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>121,483,980</b>	<b>131,918,592</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>145,753,534</b>	<b>166,186,510</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>246,414,702</b>	<b>261,376,357</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>372,033,957</b>	<b>409,543,297</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	400,638,030	379,232,223
			Aportaciones	392,594,652	378,608,364
			Donaciones de Capital	8,043,378	623,859
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-174,357,607	-135,875,436
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-38,482,171	-40,816,513
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-174,231,551	-133,415,038
			Revalúos	38,356,115	38,356,115
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>226,280,423</b>	<b>243,356,787</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>372,033,957</b>	<b>409,543,297</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: DRA. ARBETA TORRES GONZALEZ  
 DIRECTORA GENERAL



Elaboró: C.P. MARÍA JUDITH RIVERA MONTIEL  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN



ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
(PESOS)

Ente Público:

Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C.

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>69,558,623</b>	<b>32,049,283</b>	<b>PASIVO</b>	<b>6,203,642</b>	<b>26,636,618</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>22,547,685</b>	<b>0</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>590,936</b>	<b>10,589,300</b>
Efectivo y Equivalentes	17,025,505	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	10,589,300
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,104,988	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,375,651	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	2,567,977	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	30,564	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	590,936	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	443,000	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>47,010,938</b>	<b>32,049,283</b>	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>5,612,706</b>	<b>16,047,318</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	779,066	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	7,419,519	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	18,237,993	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	5,612,705	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	16,047,318
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	47,010,938	0	Provisiones a Largo Plazo	5,612,706	0
Activos Diferidos	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>23,740,149</b>	<b>40,816,513</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>21,405,807</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	Aportaciones	13,986,288	0
			Donaciones de Capital	7,419,519	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>2,334,342</b>	<b>40,816,513</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	2,334,342	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	40,816,513
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 Alejandra TORRES GONZÁLEZ  
DIRECTORA GENERAL



 C.P. MARÍA J. CERVANTES MONTALVO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
(PESOS)**

Ente Público: Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C.

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>	<b>379,232,223</b>				<b>379,232,223</b>
Aportaciones	378,608,364				378,608,364
Donaciones de Capital	623,859				623,859
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0				0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018</b>		<b>-95,058,923</b>	<b>-40,816,513</b>		<b>-135,875,436</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-40,816,513		-40,816,513
Resultados de Ejercicios Anteriores		-133,415,038			-133,415,038
Revalúos		38,356,115			38,356,115
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018</b>	<b>379,232,223</b>	<b>-95,058,923</b>	<b>-40,816,513</b>	<b>0</b>	<b>243,356,787</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019</b>	<b>21,405,807</b>				<b>21,405,807</b>
Aportaciones	13,986,288				13,986,288
Donaciones de Capital	7,419,519				7,419,519
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>		<b>-40,816,513</b>	<b>2,334,342</b>		<b>-38,482,171</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-38,482,171		-38,482,171
Resultados de Ejercicios Anteriores		-40,816,513	40,816,513		0
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019</b>	<b>400,638,030</b>	<b>-135,875,436</b>	<b>-38,482,171</b>	<b>0</b>	<b>226,280,423</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Autorizó: DRA. JULIETA TORRES GONZÁLEZ  
 DIRECTORA GENERAL

  
 Elaboró: C.P. MARÍA JUBIT RIVERA MONTEALVO  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
(PESOS)

Ente Público: Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C.

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>409,543,297</b>	<b>45,529,724</b>	<b>83,039,064</b>	<b>372,033,957</b>	<b>-37,509,340</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>148,166,940</b>	<b>12,624,025</b>	<b>35,171,710</b>	<b>125,619,255</b>	<b>-22,547,685</b>
Efectivo y Equivalentes	63,725,935	6,276,077	23,301,582	46,700,430	-17,025,505
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	6,471,712	0	1,104,988	5,366,724	-1,104,988
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,445,202	0	1,375,651	69,551	-1,375,651
Inventarios	76,397,608	6,347,948	8,915,925	73,829,631	-2,567,977
Almacenes	236,483	0	30,564	205,919	-30,564
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-110,000	0	443,000	-553,000	-443,000
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>261,376,357</b>	<b>32,905,699</b>	<b>47,867,354</b>	<b>246,414,702</b>	<b>-14,961,655</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	29,853,710	779,066	0	30,632,776	779,066
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	89,668,613	7,419,519	0	97,088,132	7,419,519
Bienes Muebles	343,120,232	19,094,409	856,416	361,358,225	18,237,993
Activos Intangibles	38,996,676	5,612,705	0	44,609,381	5,612,705
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-240,262,874	0	47,010,938	-287,273,812	-47,010,938
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó:   
DRA. JULIETA TORRES GONZÁLEZ  
DIRECTORA GENERAL


Elaboró:   
C.P. MARÍA JEIT RIVERA MONTEALVO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN


**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
(PESOS)**

Ente Público: Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C.

Concepto	Moneda de Contratación	Institución o País Acreditado	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Pasivos</b>			<b>166,186,510</b>	<b>145,753,534</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>166,186,510</b>	<b>145,753,534</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Autorizó: DRA. JULIETA TORRES GONZÁLEZ  
DIRECTORA GENERAL

  
Elaboró: C.P. MARÍA JOSÉ RIVERA MONTEALVO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN



**ANEXO "G"**

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 y 2018  
(PESOS)

Ente Público: Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C.

Concepto		2019	2018	Concepto		2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>				<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>			
<b>Origen</b>		<b>162,728,776</b>	<b>173,675,641</b>	<b>Origen</b>		<b>13,986,288</b>	<b>1,192,213</b>
Impuestos		0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		13,986,288	0
Cuotas Y Aportaciones De Seguridad Social		0	0	Bienes Muebles		0	0
Contribuciones de Mejoras		0	0	Otros Orígenes de Inversión		0	1,192,213
Derechos		0	0	<b>Aplicación</b>		<b>19,094,409</b>	<b>5,579,672</b>
Productos		0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0	0
Aprovechamientos		0	0	Bienes Muebles		19,094,409	6,583,898
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		47,093,207	58,535,549	Otras Aplicaciones de Inversión		0	-1,004,226
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>		<b>-5,108,121</b>	<b>-4,387,459</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		0	0	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		111,262,478	109,063,654	<b>Origen</b>		<b>12,018,066</b>	<b>127,239,497</b>
Otros Orígenes de Operación		4,373,091	6,076,438	Endeudamiento Neto		0	0
<b>Aplicación</b>		<b>152,900,594</b>	<b>165,741,635</b>	Interno		0	0
Servicios Personales		92,215,332	87,109,809	Externo		0	0
Materiales y Suministros		31,414,738	38,612,387	Otros Orígenes de Financiamiento		12,018,066	127,239,497
Servicios Generales		28,501,242	39,560,845	<b>Aplicación</b>		<b>33,763,632</b>	<b>131,784,375</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0	0	Servicios de la Deuda		0	0
Transferencias al Resto del Sector Público		0	0	Interno		0	0
Subsidios y Subvenciones		769,282	458,594	Externo		0	0
Ayudas Sociales		0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento		33,763,632	131,784,375
Pensiones y Jubilaciones		0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>		<b>-21,745,566</b>	<b>-4,544,878</b>
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>-17,025,505</b>	<b>-998,331</b>
Transferencias a la Seguridad Social		0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio		63,725,935	64,724,266
Donativos		0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio		46,700,430	63,725,935
Transferencias al Exterior		0	0				
Participaciones		0	0				
Aportaciones		0	0				
Convenios		0	0				
Otras Aplicaciones de Operación		0	0				
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>		<b>9,828,182</b>	<b>7,934,006</b>				

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: D.A. JULIETA TORRES GONZALEZ  
DIRECTORA GENERAL

Elaboró: C.P. MARIA MONTECERVA MONTEALVO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN



**ANEXO "H"**

**PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL  
(PESOS)**

Ente Público: Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C.

Concepto	Monte
Total de Patrimonio del ente público	226,280,423
% del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	100.00
Patrimonio del ente público que es propiedad del Poder Ejecutivo	226,280,423

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Autorizó: DRA. JULIETA TORRES GONZÁLEZ  
DIRECTORA GENERAL

  
Elaboró: C.P. MARÍA JUDITH RIVERA MONTEALVO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN



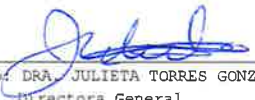
ANEXO "I"

ENTE PUBLICO: CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EN ELECTROQUÍMICA S.C.

INFORME DE PASIVOS CONTINGENTES

CONCEPTO	MONTO
El CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EN ELECTROQUÍMICA, S.C. no cuenta con pasivos Contingentes que reportar durante el ejercicio Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
Autorizó: DRA. JULIETA TORRES GONZÁLEZ  
Directora General

  
Elaboró: C.P. MARÍA JUDITH RIVERA MONTEALVO  
Directora de Administración

**CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EN ELECTROQUÍMICA, S.C.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

En cumplimiento a los Artículos 46 y 49 de la Ley de General de Contabilidad Gubernamental presentamos las Notas a los Estados Financieros por los rubros que lo requieren en estricto apego a los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Los Estados Financieros se prepararon de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas de carácter general, emitidos por el consejo nacional para la armonización contable.

El registro de las operaciones del Centro, se realiza fundamentalmente sobre la base de su ejercicio presupuestal. Durante el transcurso del año la afectación del presupuesto se efectúa una vez que se han pagado los bienes y servicios adquiridos; al finalizar el ejercicio y con el propósito de reconocer en el presupuesto todas las obligaciones correspondientes al período, se registran las operaciones devengadas pendientes de pago y se mantienen los fondos necesarios para cubrirlas.

El resultado de las operaciones se determina tomando como base el presupuesto total autorizado por la SHCP (Subsidio del Gobierno Federal) más las aportaciones del CONACYT y los ingresos propios derivados de los servicios que presta el Centro, los cuales se disminuyen por el costo de operación de proyectos representado por el presupuesto ejercido.

El Subsidio Federal correspondiente al presupuesto autorizado del año y los apoyos recibidos del CONACYT, se registra para gasto corriente o de operación como un ingreso del año y para inversión física como una aportación patrimonial del Gobierno Federal.

La información financiera presentada esta elaborada conforme a las normas, criterios y principios técnicos emitidos por el consejo nacional de contabilidad gubernamental y las disposiciones legales aplicables, obedeciendo a las mejores prácticas contables.

## **A. NOTAS DE DESGLOCE**

### **I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

#### **ACTIVO**

##### **Efectivo y Equivalentes**

Corresponde al efectivo que se tiene a corto plazo en Cuentas Bancarias productivas, los recursos están destinados a cubrir obligaciones de pago provenientes del ejercicio del presupuesto.

El total que tiene la entidad en esta cuenta para responder a sus necesidades de forma inmediata es el siguiente:



**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES**

(pesos)

Concepto	2019	2018
<b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>46,700,430.0</b>	<b>63,725,935.0</b>

Se integra como sigue:

**BANCOS/ TESORERIA**

(Pesos)

Concepto	2019	2018
CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS RECURSOS FISCALES	428,392.0	8,581,327.0
CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS RECURSOS PROPIOS	673,039.0	7,979,032.0
CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS RECURSOS DE FONDOS EN ADMINISTRACION	12,365,449.0	20,208,103.0
<b>SUMA BANCOS/ TESORERÍA</b>	<b>13,466,880.0</b>	<b>36,768,462.0</b>

Los saldos se tienen en cuentas bancarias productivas; su destino de gasto será para cubrir las obligaciones a corto plazo, la entidad cuenta con fondos en administración por los apoyos recibidos de CONACYT, estos recursos, por tener un destino a un fin en específico se controlan mediante una cuenta bancaria para su registro y control.

### INVERSIONES TEMPORALES (Hasta Tres Meses)

(Pesos)

Concepto	2019	2018
CUENTAS INVERSIONES A LA VISTA RECURSOS FISCALES	211,465.0	2,890,272.0
CUENTAS INVERSIONES A LA VISTA RECURSOS PROPIOS	31,363,271.0	21,822,783.0
CUENTAS INVERSIONES A LA VISTA RECURSOS DE FONDOS EN ADMINISTRACION	1,549,669.0	2,217,718.0
<b>SUMA INVERSIONES TEMPORALES(HASTA TRES MESES)</b>	<b>33,124,405.0</b>	<b>26,930,773.0</b>

Los saldos se tienen en cuentas de inversión a la vista, significa que los recursos se pueden disponer de inmediato sin perder rendimientos (no se tienen inversiones a plazo mayor a tres meses), el destino de gasto será para cubrir las obligaciones a corto plazo.

### DEPÓSITOS DE FONDOS CON TERCEROS

(Pesos)

Concepto	2019	2018
I + D MEXICO SA DE CV	20,000.0	20,000.0
COORPORACION INTEGRAL DE MEXICO SA DE CV	6,700.0	6,700.0
CFE SUMINISTRADOR DE SERVICIOS	82,445.0	0.0
<b>SUMA DEPÓSITOS DE FONDOS CON TERCEROS</b>	<b>109,145.0</b>	<b>26,700.0</b>

Los importes que se tienen se deben a depósitos en garantía que se realizaron para tener acceso a las casetas de Caminos y Puentes Federales (CAPUFE) y al Circuito Bicentenario, corresponden a proveedores I + D México y Corporación Integral de México, S A de C V.

### Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

Representa los derechos por cobrar originados principalmente por la captación de recursos propios y fondos en administración, de los montos de recursos en inversiones financieras de corto plazo y de los anticipos entregados previo a la recepción parcial o total de bienes o prestación de servicios.

### Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes

Son los derechos de cobro originados por el desarrollo de las actividades de los cuales se espera recibir una contraprestación.

El total que se tiene en este rubro es el siguiente:

#### DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO.

(pesos)

Concepto	2019	2018
<b>TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>	<b>5,366,724.0</b>	<b>6,471,712.0</b>

Se integra de las siguientes cuentas:

#### CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO.

(pesos)

Vencimiento en Días	2019	%	2018	%
CUENTAS POR COBRAR 30 DÍAS	2,205,667.0	46%	4,711,878.0	88%
CUENTAS POR COBRAR 60 DÍAS	1,806,853.0	37%	525,809.0	10%
CUENTAS POR COBRAR MAS DE 90 DÍAS	817,138.0	17%	105,769.0	2%
<b>SUMA CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO</b>	<b>4,829,658.0</b>	<b>100%</b>	<b>5,343,456.0</b>	<b>100%</b>

El saldo está conformado por los derechos de cobro provenientes de la venta de bienes y prestación de servicios, así como por los apoyos de los fondos en administración que para el cierre de 2019 no hay. Cabe señalar que en el renglón de más de 90 días representa el 16.9% del total de los documentos por cobrar y en donde se incluye el cobro de una factura que ya está en el jurídico del CIDETEQ para la gestión del cobro.

**DEUDORES DIVERSOS A CORTO PLAZO**

(pesos)

Concepto	2019	2018
DEUDORES CXC JURIDICO	0.0	124,771.0
DEUDORES VARIOS	1,903.0	6,300.0
DEUDORES EMPLEADOS	705.0	22,705.0
<b>SUMA DEUDORES DIVERSOS A CORTO PLAZO</b>	<b>2,608.0</b>	<b>153,776.0</b>

El saldo representa los recursos otorgados al servidor público sujetos a comprobación, que se derivan de comisiones de trabajo.

**OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO.**

(pesos)

Concepto	2019	2018
IVA ACREDITABLE NO PAGADO	0.0	2,321.0
IVA ACREDITABLE PAGADO	534,458.0	972,159.0
<b>SUMA IVA ACREDITABLE</b>	<b>534,458.0</b>	<b>974,480.0</b>

Su saldo corresponde al IVA ACREDITABLE pendiente de acreditar procedente de las operaciones realizadas por el Centro el cual se deriva de los recursos propios al cierre de diciembre 2019.

**Derechos a Recibir Bienes y Servicios**

El saldo representa los anticipos entregados a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios previo a la recepción parcial o total.

**DERECHOS A RECIBIR BIENES Y SERVICIOS**

(pesos)

PROVEEDOR	CONCEPTO	2019	2018
INFORMATICA UG SA DE CV	DEPOSITO PARA ABASTECIMIENTO DE GASOLINA	37,518.0	32,559.0
SEGURIDAD INDUSTRIAL AMIGO	PRENDAS DE PROTECCIÓN	0.0	2,259.0
EINNOVACION S.A. DE C.V.	EQUIPO DE LABORATORIO	0.0	405,990.0
PEREZ LOPEZ JUAN CARLOS	EQUIPO DE LABORATORIO	0.0	335,863.0
LEYVITEC LABORATORIOS S.A. DE C.V.	EQUIPO DE LABORATORIO	0.0	225,187.0
SISTEMAS AUTOMATIZADOS E INDUSTRIAL	EQUIPO DE LABORATORIO	0.0	358,382.0
CRAMIX-FLUIDMIX GROUP S.A. DE C.V.	EQUIPO DE LABORATORIO	0.0	84,962.0
ASOCIACION NACIONAL DE UNIVERSIDADES	SERVICIOS DE CAPACITACION	6,600.0	0.0
TKD KABEL MEXICO S. DE R. L. DE C.	MATERIAL DE LABORATORIO	25,433.0	0.0
<b>SUMA DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS</b>		<b>69,551.0</b>	<b>1,445,202.0</b>

**Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo**

Representa el valor de los insumos que se utilizan para los proyectos de recursos propios y de los apoyos de los fondos en administración, la cuenta se afecta cuando existen nuevos proyectos y cuando estos son concluidos.

**Inventarios**

En Inventarios no hay Método de Valuación puesto que se maneja por proyecto a costo directo según los insumos que se requieran.  
Está integrada por:

## INVENTARIOS

(pesos)

Concepto	2019	2018
INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACION PROYECTOS COMERCIALIZADOS	15,553,115.0	10,336,458.0
INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACION PROYECTOS DE FONDOS EN ADMINISTRACION	58,276,516.0	57,145,225.0
BIENES EN TRANSITO PROYECTOS FONDOS EN ADMINISTRACION	0.0	8,915,925.0
<b>SUMA INVENTARIOS</b>	<b>73,829,631.0</b>	<b>76,397,608.0</b>

La cuenta representa el saldo que se tiene en proceso de elaboración de proyectos con recursos propios y de los apoyos en fondos de administración, los proyectos pueden ser anuales o multianuales.

### INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACION PROYECTOS COMERCIALIZADOS

(pesos)

Número	Descripción	Importe
PCO086	DANA MÉXICO CORPORATION S. DE R.L. DE C.V.	1,512,226.0
PCO088	DANA MANUFACTURING LUXEMBOURG SARL	2,476,378.0
PCO089	MECATRONIX, S.A. DE C.V.	1,050,589.0
PCO096	ACEITES DE PALMA, S.A. DE C.V.	361,055.0
PCO097	SAGA TEKKOHSO S.A. DE C.V.	3,470,059.0
PCO099	ACEITES DE PALMA, S.A. DE C.V.	6,201,307.0
PCO100	PAVIMENTOS MC S.A. DE C.V.	439,809.0
PCO101	MINERA MEXICANA LA CIENEGA, S.A. DE C.V.	41,692.0
<b>SUMA INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACION PROYECTOS COMERCIALIZADOS</b>		<b>15,553,115.0</b>

El monto es el saldo que se tiene de los proyectos comercializados que aún están en proceso de elaboración y desarrollo.

### INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACION PROYECTOS DE FONDOS EN ADMINISTRACION

(pesos)

Número	Descripción	Importe 2019
PPA001	Bioceldas	3,184,153.0
PPA025	Oxidación	857,753.0
PPA026	Iónicos	917,139.0
PPA031	Sistemas bioelectroquímicos	371,771.0
PPA033	Materiales selectivos y reflejantes	927,131.0
PPA034	Estudio y desarrollo de recubrimientos compositos inteligentes zinc-nano partículas de plata (zn-agnp'p)	695,135.0
PPA036	Validación y transferencia de un innovador prototipo industrial para la rehabilitación electrocinética de suelos contaminados con hidrocarburo acoplado con un proceso avanzado de oxidación para re-uso del agua del tratamiento	1,186,500.0
PPA037	Desarrollo de nuevos procesos para la producción de biogás a través de la digestión de mezclas de residuos sólidos y semisólidos hacia una planta centralizada de biogás para la generación de energía	1,066,828.0
PPA039	Estudio y modelado de los fenómenos de transporte y dinámica de nano-fluidos para microsistemas de conversión de energía	569,496.0
PPA040	Transferencia de la tecnología para obtener recubrimientos metálicos antibacteriales o auto higiénicos, con aplicación en el mercado altamente decorativo y en el acabado galvanizado	837,344.0
PPA041	Sistema de almacenamiento de energía basado en compresión electroquímica de hidrógeno	0.0
PPA042	Sensores electroquímicos para medición de glucosa en sangre en un ambiente de micro gravedad	908,091.0
PPA043	Desempeño fisicoquímico de nuevos biopolímeros inteligentes en el tratamiento de agua residual de la industria alimenticia	100,953.0

**INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACION PROYECTOS DE FONDOS EN ADMINISTRACION**

(pesos)

Número	Descripción	Importe 2019
PPA045	Diseño, construcción y puesta en marcha de un campo experimental de energía híbrida solar, eólica y bioenergética	1,920,000.0
PPA046	Desarrollo de nuevos materiales poliméricos para el mejoramiento de calidad de agua	404,970.0
PPA047	Laboratorio nacional de micro y nanofluidica (establecimiento)	0.0
PPA048	Uso de fluidos corporales para la generación de energía en sistemas microfluidicos dérmicos	729,552.0
PPA050	Estudio de la influencia de la cinética de transferencia de carga vía estados superficiales $ti^{3+}$ presentes en electrodos nano estructurados de tipo $tio_2/ag^{\circ}$ y $tio_2/c$ durante la reducción foto asistida de $co_2$ en medio acuoso	763,665.0
PPA051	desarrollo de un material estructural y funcional para la descomposición foto-catalítica de $nox$	553,245.0
PPA052	Creación del laboratorio de estudios en bioelectroquímica para la generación de energías alternativas y tecnologías limpias	910,951.0
PPA053	Sistema de almacenamiento de energía basado en la purificación y compresión no convencional de hidrógeno (electroquímica)	3,072,098.0
PPA054	Desarrollo de recubrimientos de bajo coeficiente de fricción y de alta resistencia a la corrosión-erosión, aplicados por la técnica de vaporización física (pvd), para la protección de los alabes en las turbinas de generación geotérmica	1,443,806.0
PPA055	Investigación del mecanismo de reacción de la síntesis electroquímica de nano partículas de magnetita y caracterización de su comportamiento electroquímico	714,354.0
PPA056	Análisis estructurado de las variables de operación de una celda electroquímica microbiana sobre las respuestas metabólicas del sistema microbiano asociado	858,170.0
PPA057	Estudio de los fenómenos de transferencia electrónica extracelular, transporte de masa y cinética, en sistemas bioelectroquímicos microbianos: bioelectro-degradación/bioelectro-síntesis	849,576.0
PPA058	Estimulación en la producción y calidad de la conidiación de hongos entomopatógenos por aplicación de una corriente eléctrica controlada	175,113.0



**INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACION PROYECTOS DE FONDOS EN ADMINISTRACION**

(pesos)

Número	Descripción	Importe 2019
PPA059	Clúster biocombustibles gaseosos	1,244,213.0
PPA060	Clúster biodisel avanzado	3,656,917.0
PPA061	Evaluación de la factibilidad técnico-económica para la generación de biocombustibles y coproductos a partir de biomasa residual de la pesca y la acuicultura	978,067.0
PPA062	Clúster de bioturbosina	1,633,245.0
PPA063	Desarrollo de un flujo a través del reactor de fenton para la eliminación de helminth ova	2,563,113.0
PPA064	Desarrollo de una tecnología accesible y eficiente para el tratamiento de agua de desecho humano. acoplamiento de un sistema electrofenton y una biocelda de combustible	1,267,301.0
PPA065	Estudio y desarrollo de novedosos recubrimientos compositos metálicos antibacteriales (recubrimientos inteligentes) nano estructurados	449,270.0
PPA066	Tratamiento de aguas residuales y generación de energía mediante el uso de celdas de combustible microbiano sin membrana	1,307,984.0
PPA069	Energía renovable basada en la recuperación, purificación y almacenamiento de hidrogeno a partir de plantas de producción cloro-álcali	7,714,670.0
PPA072	Desarrollo de cátodos libres de platino para su empleo en la construcción de celdas solares sensibilizadas eficientes	146,780.0
PPA077	Nano compuestos poliméricos de carbono para baterías de litio-azufre	236,403.0
PPA078	Efecto de la interacción molecular glucosa oxidasa-mediador en sus procesos de transferencia electrónica evidenciada con técnicas espectroscópicas y espectro electroquímicas de dicroísmo circular uv-vis	295,302.0
PPA079	Estudio cinético y termodinámico de adsorción y transferencia de carga durante la reacción de reducción de oxígeno (rro) en materiales carbonosos obtenidos a partir de residuos agroindustriales	548,919.0
PPA081	RENOVACIÓN DEL NODO BINACIONAL EN MANUFACTURA AVANZADA, nobi MAP	5,462,065.0
PPA082	Análisis de mecanismos de resistencia bacteriana al contacto con nano materiales	13,408.0
PPA085	Polihidroxialquilación en medio súper ácido: técnica versátil para la obtención de nuevos polímeros aromáticos funcionales de última generación	10,274.0
APO090	2do. Año de estancias posdoctorales nacionales 2016(2)	828,000.0
	Apoyos de monto menor	5,902,791.0
	<b>SUMA FONDOS EN ADMINISTRACION A LARGO PLAZO</b>	<b>58,276,516.0</b>

El monto es el saldo que se tiene de los proyectos en fondos en administración que aún están en proceso de elaboración.

### Almacenes

Representa el valor de las existencias de materiales y suministros de consumo para el desempeño de las actividades de la entidad.

#### ALMACENES

(pesos)

Concepto	2019	2018
ALMACEN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	205,919.0	236,483.0
<b>SUMA ALMACENES</b>	<b>205,919.0</b>	<b>236,483.0</b>

Los bienes que integran el almacén son consumibles para la entidad y se controlan físicamente dentro de este. En Almacenes el Método de Valuación es por precio promedio ya que nos conviene tener un costo razonable.

### Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes

La entidad tiene autorizado un Comité para Cancelación de Adeudos a Cargo de Terceros y a favor del CIDETEQ en donde el asesor jurídico externo manifiesta la imposibilidad practica de cobro de facturas a clientes, la última sesión se realizó el 14 de octubre de 2019 en esta sesión se delibero para aumentar la reserva de cuentas incobrables conforme a la norma de información financiera NIF-C3 al cierre del ejercicio la reserva es de \$553,000.0

#### ESTIMACION DE CUENTAS INCOBRABLES

(pesos)

Concepto	2019	2018
ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES	-553,000.0	-110,000.0
<b>SUMA ESTIMACION DE CUENTAS INCOBRABLES</b>	<b>-553,000.0</b>	<b>-110,000.0</b>

Se considera que el monto de que se tiene de Estimación de Cuentas Incobrables es razonable ya que el CIDETEQ realiza esfuerzos de cobranza cotidianamente.

## Inversiones Financieras a Largo Plazo

El saldo en inversiones financieras es la disponibilidad que se tiene en el fideicomiso. La Entidad creó en el año 2000, el Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico del CIDETEQ número 30052-2, con base en la Ley para el Fomento de la Investigación Científica y Tecnológica (Ley de Ciencia y Tecnología) publicada en el Diario Oficial de la Federación el 21 de mayo de 1999 (nueva Ley publicada el 5 de junio de 2002 y sus adecuaciones del 21 de agosto de 2006). Este fondo se consideró como una erogación devengada presupuestal, con fundamento en el artículo 26, fracción V de la nueva Ley antes mencionada; contablemente el fondo se registró dentro del activo no circulante mediante transferencias de las cuentas bancarias a la cuenta del fideicomiso.

### FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS

(pesos)

Concepto	2019	2018
<b>INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO</b>	<b>30,632,776.0</b>	<b>29,853,710.0</b>

Se tienen los siguientes movimientos a 31 de diciembre de 2019.

### MOVIMIENTOS INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO

(pesos)

Concepto	2019	2018
Saldo Inicial	29,853,710.0	22,485,672.0
Mas:		
Incremento al Fondo por Remanentes del ejercicio	5,500,000.0	9,500,000.0
Incremento por Reintegro de Retiros no Ejercidos	0.0	447,733.0
Incremento por Reintegro (Fondos concurrentes)	0.0	1,004,226.0
Intereses y Comisiones Neto	1,706,641.0	1,192,213.0
Menos:		
Retiros del Fondo para inversiones en Activos Fijos	6,427,575.0	4,776,134.0
<b>SUMA INVERSIONES FINANCIERAS</b>	<b>30,632,776.0</b>	<b>29,853,710.0</b>

Con fecha del 25 de junio de 2019 se celebró la 1ª Sesión Ordinaria del Comité Técnico del Fideicomiso donde se autoriza el apoyo financiero para dos proyectos por un monto \$3,739,360.00 pesos, el 18 diciembre de 2019 se celebró la 2º Sesión Ordinaria del Comité Técnico del Fideicomiso donde se autoriza el apoyo financiero para tres proyectos por un monto \$300,000.00 pesos.

Durante el ejercicio de 2019 se retiraron fondos del fideicomiso de la siguiente forma:

A) Para la continuidad de los proyectos aprobados en 2016 la cantidad de:	1,433,588.0
B) Para la continuidad de los proyectos aprobados en 2017 la cantidad de:	18,757.0
C) Para la continuidad de los proyectos aprobados en 2018 la cantidad de:	4,279,230.0
D) Para el inicio de los proyectos aprobados en 2019 la cantidad de:	696,000.0
Total retirado en el ejercicio 2019.	<u>6,427,575.0</u>

Los Retiros del Fondo fueron para los siguientes proyectos:

**CONTINUACION PROYECTOS INICIADOS 2016**

(pesos)

FONDO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO			
NOMBRE DEL PROYECTO	IMPACTO	2019	ESTATUS
INSTALACIÓN DE FIBRA ÓPTICA PARA INCREMENTAR LA CAPACIDAD DE CONECTIVIDAD DE LOS PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO Y FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS DEL CIDETEQ	Impacta principalmente en la velocidad de acceso a la información y contenidos, indispensables para la formación de los alumnos y la atención al cliente, en el rendimiento de las aplicaciones y además facilitará la investigación y comparación de mercados, facilitará el desarrollo de e-commerce y educación a distancia (e-learning).	1,433,588.0	PROCESO
<b>total Proyectos Iniciados en 2016</b>		<b>1,433,588.0</b>	

**CONTINUACION PROYECTOS INICIADOS 2017**

(pesos)

FONDO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO			
NOMBRE DEL PROYECTO	IMPACTO	2019	ESTATUS
ADQUISICIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO MENOR PARA COMPLEMENTAR LA INFRAESTRUCTURA DEL CENTRO	Mejor desempeño y clima laboral	18,757.0	CONCLUIDO
<b>total Proyectos Iniciados en 2017</b>		<b>18,757.0</b>	

**CONTINUACION PROYECTOS INICIADOS 2018**

(pesos)

FONDO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO			
NOMBRE DEL PROYECTO	IMPACTO	2019	ESTATUS
FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EN LABORATORIOS DE CIENCIA UBICADOS EN EL EDIFICIO J EN CUANTO A POTENCIA ENERGÉTICA Y CONTROL DE TEMPERATURA	EL IMPACTO DE LA INSTALACION DE LOS UPS SERÁ PRINCIPALMENTE EN LA DISMINUCIÓN DE LOS GASTOS ONEROSOS POR REPARACIÓN DE EQUIPOS SENSIBLES A FLUCTUACIONES, EL IMPACTO DEL CONTROL DE TEMPERATURA DE LOS LABORATORIOS SE VERÁ SOBRE LA REPRODUCIBILIDAD Y CONFIABILIDAD DE LOS RESULTADOS EXPERIMENTALES DE LAS PRUEBAS QUE SE REALICEN EN ESTAS CONDICIONES MÁS CONTROLADAS.	1,801,966.0	PROCESO
FONDOS CONCURRENTES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoverá el desarrollo de la microfluidica en el país, enfocándose en resolver problemas de ciencia, tecnología y de innovación principalmente en temas de energía y salud.</li> <li>• Al sector industrial, científico y a la sociedad en general que tengan la inquietud de incursionar en la microfluidica, se les facilitará el acceso a la infraestructura especializada, vía servicios tecnológicos como: diseño, fabricación y evaluación de sistemas micro/nanofluidicos; síntesis y caracterización de materiales electrocatalíticos nanoestructurados; o de tal forma que puedan hacer uso de la infraestructura por horas o días, según sea la necesidad.</li> <li>• Fomentar la vinculación entre grupos de investigación nacional e internacional y con la industria proponiendo proyectos de investigación que atiendan diferentes convocatorias en temas prioritarios.</li> <li>• Formar recursos humanos altamente capacitados en el desarrollo de dispositivos micro/nanofluidicos innovadores en áreas afines, a su vez, se podrá incrementar la productividad científica y tecnológica de los investigadores involucrados.</li> <li>• Reforzar los programas de Licenciatura y Posgrado de las instituciones participantes (CIDETEQ, UAQ, CIMAV, CIQA y CIO) formando estudiantes altamente capacitados en temas afines al LABMyN que puedan generar soluciones novedosas en la problemática de interés nacional. Además, las instituciones interesadas en colaborar, ya sea intercambiando estudiantes o proponiendo proyectos de investigación científica y tecnológica.</li> </ul>	400,000.0	CONCLUIDO
FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PARA LA ADECUACIÓN DE DOS LABORATORIOS DE POLÍMEROS	<p>Generación de conocimiento novedoso en el área de polímeros y en relación con las líneas de investigación enfocadas a procesos electroquímicos del centro.</p> <p>a) Incremento de las capacidades tecnológicas del CIDETEQ, específicamente en metrología Química.</p> <p>b) Producción de MRC secundarios sin antecedente en el país lo que favorecerá la disminución de la dependencia tecnológica al disminuir la importación de MRC.</p>	943,059.0	PROCESO
LABORATORIO DE MATERIALES DE REFERENCIA SECUNDARIOS	<p>c) Coadyuvar a la confiabilidad de Unidades de Verificación que a su vez garanticen la confiabilidad de las mediciones en el país. Específicamente, con éste proyecto se pretende coadyuvar en la confiabilidad de mediciones de alcoholímetros evidenciales y referenciales.</p> <p>d) Impacto social importante al coadyuvar en la confiabilidad de las mediciones de los alcoholímetros.</p>	491,076.0	PROCESO
FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA	Contribuir al fortalecimiento de la infraestructura científica y tecnológica del país.	643,130.0	PROCESO
<b>Total Proyectos Iniciados en 2018</b>		<b>4,279,230.0</b>	

**PROYECTOS AUTORIZADOS EN 2019 (PRIMERA SESIÓN JUNIO 2019 Y SEGUNDA SESION DICIEMBRE 2019)**

(pesos)

FONDO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO			
NOMBRE DEL PROYECTO	IMPACTO	2019	ESTATUS
COMPLEMENTO DE MODERNIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE	El contar con este parque vehicular, que se encuentra en muy buen estado tanto mecánicamente como de hojalatería y chasis ya que no se han visto involucrados en ningún accidente aparatoso. Esto nos ayudaría a seguir desarrollando las actividades para el crecimiento y mejoras del Centro a largo plazo.	396,000.0	CONCLUIDO
FONDOS CONCURRENTES	El constante crecimiento de la micro y nanofluidica a nivel mundial en los sectores académico e industrial, se debe en gran medida, a la tendencia por la miniaturización y el diseño de microdispositivos lab-on-a-chip, organ-on-a-chip, MEMs, biosensores, entre otros. El LABMyN cuenta con la experiencia, infraestructura y equipamiento adecuados para desarrollar y evaluar sistemas microfluidicos para el sector energético, salud y alimentos.	100,000.0	CONCLUIDO
FONDOS CONCURRENTES	Publicaciones: 6 Patentes: 2 Estudiantes de posgrado: 3 Estudiantes de Lic.: 2 3Divulgación: 5	100,000.0	CONCLUIDO
FONDOS CONCURRENTES	Se espera que en función de la eficiencia y capacidad de ensamblaje de dispositivos de almacenamiento de energía, se puedan generar vinculaciones con empresas del sector automotriz que se encuentren interesadas en dispositivos de nueva generación para almacenamiento de energía.	100,000.0	CONCLUIDO
<b>TOTAL PROYECTOS AUTORIZADOS EN 2019 (PRIMERA SESIÓN JUNIO 2019 Y SEGUNDA SESION DICIEMBRE 2019)</b>		<b>696,000.0</b>	
<b>TOTAL EJERCIDO EN 2019</b>		<b>6,427,575.0</b>	

Representa los movimientos del ejercicio 2019 de los fideicomisos autorizados.

### Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo

“Sin información que revelar”

### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Los inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo, se registran a su costo de adquisición y se deprecian por el método de línea recta a partir del año siguiente al de su adquisición.

Los bienes muebles se encuentran en buen estado derivado del mantenimiento preventivo y en cada ejercicio son dados de baja aquellos que resultan onerosos en su mantenimiento.

#### BIENES INMUEBLES INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO

(pesos)

Descripción	Inversión			
	MOI	INPC	AVALUO	TOTAL
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESOS				
Terrenos	6,718,953.0	0.0	62,516.0	6,781,469.0
Edificios no Habitacionales	71,708,531.0	1,197,570.0	17,400,562.0	90,306,663.0
<b>Total Inmuebles</b>	<b>78,427,484.0</b>	<b>1,197,570.0</b>	<b>17,463,078.0</b>	<b>97,088,132.0</b>

#### BIENES MUEBLES

(pesos)

Descripción	Inversión			
	MOI	INPC	AVALUO	TOTAL
BIENES MUEBLES				
Mobiliario y Equipo de Administración	30,073,411.0	266,205.0	1,022,226.0	31,361,843.0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,030,420.0	289,746.0	-578,374.0	741,792.0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	267,395,085.0	0.0	28,241,864.0	295,636,949.0
Equipo de Transporte	2,142,848.0	64,737.0	-63,611.0	2,143,975.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	31,324,582.0	164,492.0	-15,407.0	31,473,666.0
<b>Total Muebles</b>	<b>331,966,346.0</b>	<b>785,180.0</b>	<b>28,606,698.0</b>	<b>361,358,225.0</b>



Para efectos de presentación en los estados financieros, los bienes inmuebles, muebles e intangibles se presentan en montos netos, es decir, su valor histórico.

### Activos Intangibles

Las primas de antigüedad, el plan legal de indemnización y el retiro voluntario, se reconocen como costo durante los años de servicio personal. El costo se calcula por actuarios independientes.

#### ACTIVOS INTANGIBLES.

(pesos)

Concepto	2019	2018
PATENTES MARCAS y DERECHOS	1,543,100.0	1,543,100.0
ESTUDIOS DE FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	4,546,880.0	4,546,880.0
RETIRO VOLUNTARIO	5,528,209.0	5,688,901.0
PRIMA DE ANTIGÜEDAD	2,502,783.0	1,798,798.0
BENEFICIO POR INDEMNIZACIONES	30,488,409.0	25,418,997.0
<b>SUMA ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>44,609,381.0</b>	<b>38,996,676.0</b>

En base al estudio actuarial de indemnización, prima de antigüedad y retiro voluntario, se reconoció el costo laboral determinado por los actuarios para 2019, el cual tuvo un incremento de 7.9% en relación al 2018, cabe mencionar que el retiro voluntario se redujo en 1.4% en relación al 2018.

### Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes

Las cifras del Dictamen en el Estado de Situación Financiera de las cuentas de bienes inmuebles incluyen la Depreciación Acumulada, las notas coinciden con el importe del Analítico del Activo.

#### DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES

(pesos)

DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES	2019	2018
DEPRECIACION Y DETERIORO	-282,660,839.0	-236,258,658.0
AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVO DIFERIDO	-4,612,973.0	-4,004,216.0
<b>DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES</b>	<b>-287,273,812.0</b>	<b>-240,262,874.0</b>

**DEPRECIACION, DETERIORO DE BIENES INMUEBLES**

(pesos)

Descripción	Depreciación		
	DEL AÑO 2019	TASA	ACUMULADA
<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONTRUCCIONES EN PROCESOS</b>			
Terrenos	0.0		0.0
Edificios no Habitacionales	2,248,694.0	5%	29,625,661.0
<b>Total Inmuebles</b>	<b>2,248,694.0</b>		<b>29,625,661.0</b>

**DEPRECIACION, DETERIORO DE BIENES MUEBLES**

(pesos)

Descripción	Depreciación		
	DEL AÑO 2019	TASA	ACUMULADA
<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONTRUCCIONES EN PROCESOS</b>			
Mobiliario y Equipo de Administración	1,787,489.00	10%	20,063,616.0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	47,088.0	30%	683,680.0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	40,369,035.0	10%	215,136,161.0
Equipo de Transporte	320,049.00	25%	1,660,329.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	2,486,240.00	10%	15,491,392.0
<b>Total Muebles</b>	<b>45,009,901.00</b>		<b>253,035,178.0</b>

**AMORTIZACION ACUMULADA**

(pesos)

Descripción	Depreciación		
	DEL AÑO 2019	TASA	ACUMULADA
<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONTRUCCIONES EN PROCESOS</b>			
<b>Total Amortización acumulada</b>	<b>608,758.0</b>		<b>4,612,973.0</b>

Para efectos de presentación en los estados financieros, los bienes inmuebles, muebles e intangibles se presentan en montos netos, es decir, su valor histórico más su actualización más efecto del avalúo, menos su depreciación histórica y la actualización de la depreciación acumulada.

### Activos Diferidos

“Sin información que revelar”

### Estimaciones y Deterioros de Activos no circulantes

“Sin información que revelar”

### Otros Activos no circulantes

“Sin información que revelar”

## PASIVO

### Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Representa el monto de los adeudos del Centro por los servicios o bienes adquiridos que se deberán pagar en un período menor a 12 meses.

El saldo que se tiene de esta cuenta es:

#### CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

(pesos)

Concepto	2019	2018
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	165,585.0	994,389.0
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A	2,095,370.0	3,666,122.0
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	83,218.0	8,272,963.0
<b>SUMA ACTIVOS DIFERIDOS</b>	<b>2,344,173.0</b>	<b>12,933,474.0</b>

Se integra de las siguientes cuentas:

#### PROVEEDORES

(pesos)

Concepto	Vencimiento	2017	2018
PRAXAIR MÉXICO, S. DE R.L. DE C.V.	30 días	0.0	1,091.0
AUTOTRANSPORTES SAN JOSE ITURBIDE QUERETARO S.A. DE C.V.	30 días	0.0	647,002.0
ADVANCED ANALYTICAL SYSTEMS S.A. DE C.V.	30 días	0.0	311,465.0
SISTEMAS AUTOMATIZADOS E INDUSTRIAL DIVISION ELECTROQUIMICA S.A. DE C.V	30 días	101,695.0	0.0
OTROS ADEUDOS MENORES A 60 MIL PESOS	30 días	63,890.0	34,831.0
<b>SUMA PROVEEDORES</b>		<b>165,585.0</b>	<b>994,389.0</b>

La cuenta de proveedores disminuyo en un 71% respecto del año 2018, lo que significa que las deudas de la entidad a corto plazo han disminuido considerablemente.

#### RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO

(pesos)

Concepto	Vencimiento	2017	2018
IMPUESTO SOBRE SUELDOS Y SALARIOS (1)	15 días	1,192,644.0	904,659.0
5% INFONAVIT	15 días	0.0	507,434.0
I.M.S.S. - PATRONAL	15 días	0.0	355,380.0
I.M.S.S. - EMPLEADO	15 días	0.0	80,535.0
CESANTIA Y VEJEZ EMPLEADO	15 días	0.0	112,611.0
CESANTIA Y VEJEZ PATRONAL	15 días	0.0	315,177.0
2% IMPUESTO ESTATAL SOBRE NOMINAS	15 días	0.0	83,997.0
2% S.A.R.	15 días	0.0	202,974.0
IVA RETENIDO POR HONORARIOS	15 días	3,467.0	27,722.0
I.S.R. RETENIDO POR HONORARIOS	15 días	4,168.0	27,419.0
IVA POR PAGAR	15 días	895,087.0	1,048,214.0
IVA 4% RETENIDO	15 días	4.0	0.0
<b>SUMA RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>		<b>2,095,370.0</b>	<b>3,666,122.0</b>

Las retenciones que se tienen son de carga social y obligaciones, así como las retenciones sobre las remuneraciones al personal, que se enterarán en el siguiente mes.

### OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

(pesos)

Concepto	Vencimiento	2019	2018
CREDITOS DEL INFONAVIT	15 días	0.0	470,573.0
ACREEDORES DIVERSOS	15 días	44,210.0	7,738,029.0
INTERES GANADOS POR DEPOSITOS FISCALES	15 días	20,164.0	45,517.0
CREDITOS FONACOT	15 días	0.0	0.0
PENSION ALIMENTICIA	15 días	0.0	0.0
APORTA VOLUNTARIA PERSONAL	15 días	18,844.0	18,844.0
<b>SUMA OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>		<b>83,218.0</b>	<b>8,272,963.0</b>

Se integra por el monto de las retenciones efectuadas sobre las remuneraciones del personal, así como también de los intereses generados y que se enteraran a la Tesorería de la Federación.

#### Documentos por Pagar a Corto Plazo

“Sin información que revelar”

#### Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo

“Sin información que revelar”

#### Títulos y Valores a Corto Plazo

“Sin información que revelar”

#### Pasivos Diferidos a Corto Plazo

Representa el monto de las obligaciones de la entidad por el beneficio anticipado por la venta de bienes y servicios. Esta cuenta se integra por anticipo de clientes para la elaboración de proyectos comercializados se integran como sigue:

**INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO**

(pesos)

Concepto	2019	2018
RESIDUOS INDUSTRIALES MULTIQUIM SA DE CV	0.0	1,080,000.0
MESSIER SERVICES AMERICAS	0.0	1,928,000.0
BOMBARDIER AEROSPACE, S A DE C V	0.0	1,623,006.0
MINERA MEXICANA LA CIENEGA	0.0	514,000.0
INIFAP QRO	0.0	1,118,966.0
COOPSA AMBIENTAL, S.A. DE C.V.	0.0	596,190.0
MESSIER SERVICES AMERICAS, S.A. DE C.V.	0.0	2,500,000.0

**INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO**

(pesos)

Concepto	2019	2018
DANA MÉXICO CORPORATION S. DE R.L. DE C.V.	2,847,246.0	2,312,777.0
DANA MANUFACTURING LUXEMBOURG SARL	1,520,743.0	1,120,743.0
MECATRONIX, S.A. DE C.V.	1,840,710.0	1,840,710.0
AQCUA E&D S. DE R.L. DE C.V. -	0.0	431,810.0
ACEITES DE PALMA, S.A. DE C.V.	529,500.0	0.0
SAGA TEKKOHSO S.A. DE C.V.	4,271,545.0	0.0
ACEITES DE PALMA, S.A. DE C.V.	9,845,515.0	0.0
PAVIMENTOS MC S.A. DE C.V.	694,850.0	1,142,242.0
MINERA MEXICANA LA CIENEGA, S.A. DE C.V.	375,271.0	5,126,000.0
<b>SUMA INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO</b>	<b>21,925,380.0</b>	<b>21,334,444.0</b>

El monto se integra por los ingresos recibidos para la realización de Proyectos Comercializados afectan la cuenta de ingresos cobrados por anticipado, cuando cada proyecto concluye el importe correspondiente se traslada a la cuenta de Ingresos por Venta de Bienes y Servicios.

**Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo**

“Sin información que revelar”

---

**Provisiones a Corto Plazo**

“Sin información que revelar”

**Otros Pasivos a Corto Plazo**

“Sin información que revelar”

**Cuentas por Pagar a Largo Plazo**

“Sin información que revelar”

**Documentos por Pagar a Largo Plazo**

“Sin información que revelar”

**Deuda Pública a Largo Plazo**

“Sin información que revelar”

**Pasivos Diferidos a Largo Plazo**

“Sin información que revelar”

**Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo**

Esta cuenta se integra por anticipos para la elaboración de proyectos de investigación de fondos mixtos, sectoriales e institucionales CONACYT, se integran como sigue:

**FONDOS EN ADMIISTRACION A LARGO PLAZO**

(pesos)

Concepto	2019	2018
Fondos en Administración Bioceldas	3,255,000.0	3,255,000.0
Fondos en Administración Oxidación	899,856.0	899,856.0
Fondos en Administración Bioelectroquímicos	463,998.0	463,998.0
Fondos en Administración Materiales Selectivos	980,000.0	980,000.0
Fondos de Administración Compositos	695,000.0	695,000.0
FOMIX QUERETARO - Apoyos Conacyt	740,344.0	4,340,535.0
Fondos en Administración Iónicos	920,000.0	920,000.0
Fondos en Administración Validación y Transferencia	1,949,900.0	1,949,900.0
Fondos en Administración Desarrollo de Nuevos Procesos	1,170,996.0	1,170,996.0
Fondos en Administración Estudio y Modelado	1,400,000.0	1,400,000.0
Fondos en Administración Transferencia de la Tecnología	1,671,601.0	1,671,601.0
Fondos en Administración Sistema de Almacenamiento de Energía	0.0	1,554,900.0
Fondos en Administración Sensores Electroquímicos	916,182.0	916,182.0
Fondos en Administración Desempeño Físicoquímico de Nuevos Biopolímeros	100,953.0	100,953.0
Fondos en Administración Diseño y Construcción y Puesta en Marcha	1,920,000.0	1,920,000.0
Fondos en Administración Desarrollo de Nuevos Materiales Poliméricos	534,001.0	534,001.0
Fondos en Administración Uso De Fluidos Corporales Para La Generación	700,628.0	700,628.0



**FONDOS EN ADMIISTRACION A LARGO PLAZO**

(pesos)

Concepto	2019	2018
Fondos en Administración Estudio De La Influencia De La Cinética	1,350,000.0	1,080,000.0
Fondos en Administración Desarrollo De Un Material Estructural	890,000.0	675,000.0
Fondos en Administración Creación Del Laboratorio De Estudios	4,525,000.0	4,525,000.0
Fondos en Administración Sistema De Almacenamiento De Energía	4,973,331.0	4,033,331.0
Fondos en Administración Desarrollo De Recubrimientos	7,530,656.0	7,530,656.0
Fondos en Administración Investigación Del Mecanismo	1,200,000.0	915,000.0
Fondos en Administración Análisis Estructurado De Las Variables	1,492,065.0	1,187,744.0
Fondos en Administración Estudio De Los Fenómenos De Transferencia	1,500,000.0	1,153,000.0
Fondos en Administración Estimulación En La Producción Y Calidad	385,110.0	385,110.0
Clúster Biocombustibles Gaseosos	673,079.1	245,200.0
Fondos en Administración Clúster Biodisel Avanzado	5,015,000.0	4,665,000.0
Fondos en Administración Evaluación De La Factibilidad Técnico-Económica	978,068.0	978,068.0
Fondos en Administración Clúster De Bioturbosina	4,244,600.0	4,244,600.0
Fondos en Administración Desarrollo De Un Flujo A Través Del Reactor	3,964,685.0	3,964,685.0
Fondos en Administración Desarrollo De Una Tecnología Accesible Y Eficiente	2,000,000.0	2,000,000.0
Fondos en Administración Estudio Y Desarrollo De Novedosos Recubrimientos	2,000,000.0	2,000,000.0
Fondos en Administración Tratamiento De Aguas Residuales Y Generación	1,770,000.0	1,770,000.0

**FONDOS EN ADMINISTRACION A LARGO PLAZO**

(pesos)

Concepto	2019	2018
Fondos en Administración Fabricación De Espejos Sobre Policarbonatos	0.0	6,557,528.0
Fondos en Administración Energía Renovable Basada En La Recuperación	6,654,227.0	5,307,116.0
Fondos en Administración Laboratorio Nacional En Innovación Y Desarrollo	0.0	681,320.0
Desarrollo De Cátodos Libres De Platino Para Su Empleo En La Construcción De Celdas Solares Sensibilizadas Eficientes	945,000.0	945,000.0
Laboratorio Nacional En Innovación Y Desarrollo De Materiales Ligeros Para La Industria Automotriz-Laniauto	0.0	1,050,000.0
Laboratorio Nacional De Materiales Grafénicos	0.0	585,715.0
Actualización Y Mejora Del Sistema De Tratamiento De Aguas Residuales De Cideteq, Con Tecnología Propia 296446	0.0	1,192,750.0
Consolidación Del Consorcio De Investigación Y De Innovación Del Estado De Tlaxcala (Citlax) Clave 296356	0.0	186,300.0
Nano compuestos poliméricos de carbono para baterías de litio-azufre	237,064.0	237,064.0
Efecto de la interacción molecular glucosa oxidasa-mediador en sus procesos de transferencia electrónica evidenciada con técnicas espectroscópicas y espectro electroquímicas de diroísmo circular uv-vis	610,000.0	335,000.0
Estudio cinético y termodinámico de adsorción y transferencia de carga durante la reacción de reducción de oxígeno (rro) en materiales carbonosos obtenidos a partir de residuos agroindustriales	677,176.0	677,176.0
Renovación del nodo binacional en manufactura avanzada; Nobi Map	7,000,000.0	7,000,000.0
Integración De Infraestructura Para El Desarrollo De La Técnica De Espectroscopia Raman De Superficie Mejorada De Temperatura Variable Para El Microanálisis Espectroelectroquímico De Nano materiales 293764	0.0	1,700,000.0
Expansión De Capacidades Del Lab. Nal. De Micro Y Nanofluidica Para El Desarrollo De Dispositivos De Análisis En Células De Mamifero Individuales Por Técnicas De Magnetoresistencia Gigante Y Microscopía De Fluorescencia 295551	0.0	500,000.0

**FONDOS EN ADMIISTRACION A LARGO PLAZO**

(pesos)

Concepto	2019	2018
Dispositivo De Recubrimiento De Grandes Áreas Con Nano partículas - Materiales Grafénicos Y Caracterización In Situ 295642	0.0	1,900,000.0
Laboratorio Nacional 2018 De Micro Y Nanofluidica 293442	0.0	4,631,603.0
Desarrollo De Recubrimientos De Bajo Coeficiente De Fricción Y De Alta Resistencia A La Corrosión-Erosión, Aplicados Por La Técnica De Vaporización Física (Pvd), Para La Protección De Los Alabes En Las Turbinas De Generación Geotérmica	0.0	699,380.0
Análisis De Mecanismos De Resistencia Bacteriana Al Contacto Con Nano materiales	520,000.0	0.0
Influencia De La Formación De Aduetos Vía Puente De Hidrógeno Durante Procesos De Transferencia Electrónica	1,012,000.0	0.0
Desarrollo De Materiales Híbridos Tipo Clústeres Metálicos/Puntos Cuánticos De Perovskitas Estabilizados En Sistemas Microporosos Para Aplicaciones Optoelectrónicas	600,000.0	0.0
Polihidroxiálquilación En Medio Superácido: Técnica Versátil Para La Obtención De Nuevos Polímeros Aromáticos Funcionales De Última Generación	665,000.0	0.0
Caracterización De La Desorción Reductiva De Mono capas Auto ensambladas En Superficies De Platino Por Hidrógeno Disuelto"	821,715.0	0.0
Rendimientos Bancarios De Fondos En Administración	412,343.0	0.0
<b>TOTAL FONDOS EN ADMIISTRACION A LARGO PLAZO</b>	<b>82,964,578.0</b>	<b>99,011,896.0</b>

Los ingresos recibidos para la realización de Proyectos de Fondos en Administración afectan la cuenta de Fondos en Administración a Largo Plazo por ser proyectos multianuales, cuando cada proyecto concluye el importe correspondiente se trasladan a la cuenta de Ingresos por Venta de Bienes y Servicios.

**Provisiones a Largo Plazo**

Con base en la NIFGG SP 05, emitida por la Secretarías de Hacienda y Crédito Público a través de la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública, en la cual se especifica la obligatoriedad de la aplicación del boletín NIF D-3 de las Normas de Información Financiera, emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF), referente al reconocimiento de las obligaciones laborales al retiro de los trabajadores, el Centro tiene un

plan de indemnización con beneficios definidos que cubren a todos los empleados, cualquiera que sea su antigüedad, el cual consiste en un pago de tres meses más 20 días de salario por cada año que el trabajador haya prestado sus servicios al Centro. Adicionalmente, cuenta también con un plan de prima de antigüedad, que consiste en un pago único de 12 días de salario por cada año que el trabajador preste sus servicios al Centro, acotando el sueldo inferiormente por el salario mínimo vigente en el área geográfica en donde el empleado labore y hasta por el doble de este mismo salario.

Las causas por las cuales se pagarán estos beneficios, son las siguientes:

- a) Muerte.
- b) Invalidez total o permanente.
- c) Separación justificada, rescisión de contrato y despido independiente de su causa.
- d) Retiro voluntario.

**PROVISIONES A LARGO PLAZO.**

(pesos)

Concepto	2019	2018
BENEFICIO POR RETIRO	5,528,209.0	5,688,901.0
BENEFICIO POR PRIMA	2,502,784.0	1,798,798.0
BENEFICIO POR INDEMNIZACIONES	30,488,409.0	25,418,997.0
<b>SUMA PROVISIONES A LARGO PLAZO</b>	<b>38,519,402.0</b>	<b>32,906,696.0</b>

El pasivo relativo y el costo anual de dichos beneficios son calculados por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes. En base al estudio actuarial de indemnización, prima de antigüedad y retiro voluntario, se reconoció el pasivo laboral determinado por los actuarios para 2019, el cual tuvo una reducción de 1.4% en relación al 2018.

## II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### INGRESOS DE GESTIÓN

Es el importe de los ingresos por venta de bienes y servicios, incluyen proyectos de fondos en administración.

#### INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS

(Pesos)

Concepto	2019	%	2018	%
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	47,093,207.0	100%	58,535,549.0	100%
<b>TOTAL INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>47,093,207.0</b>	<b>100%</b>	<b>58,535,549.0</b>	<b>100%</b>

El saldo se integra por el monto por la venta de bienes y servicios, productos financieros y otros ingresos. Corresponde al ingreso devengado en el periodo, así como aquellos que resultan al cierre de proyectos comercializados y de los proyectos de fondos en administración de ejercicios anteriores. El ingreso de los proyectos de Fondos en Administración fue de \$14,494,638.00 al cierre de 2019.

### PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

Corresponde a los subsidios del gobierno federal.

#### PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

(Pesos)

Concepto	2019	%	2018	%
SUBSIDIOS DEL GOBIERNO FEDERAL	111,262,478.0	100%	109,063,654.0	100%
<b>TOTAL PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>111,262,478.0</b>	<b>100%</b>	<b>109,063,654.0</b>	<b>100%</b>

El saldo se integra por la ministración de transferencias y el subsidio federal recibido en el 2019.

## OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

Son los ingresos que se reciben que no son propios del objeto del Centro.

### OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

(Pesos)

Concepto	2019	%	2018	%
OTROS INGRESOS FINANCIEROS	3,383,687.0	77.4%	1,977,392.0	32.5%
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	989,404.0	22.6%	4,099,046.0	67.5%
<b>TOTAL OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>4,373,091.0</b>	<b>100%</b>	<b>6,076,438.0</b>	<b>100%</b>

El saldo se integra por los intereses generados, por la penalización por incumplimiento de proveedores, por la venta de activos fijos y por la recuperación de seguros por siniestros de equipo.

## GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

Representa los gastos de funcionamiento, intereses y transferencias de la entidad.

**GASTOS Y OTRAS PERDIDAS**  
(Pesos)

Concepto	2019	%	2018	%
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:</b>				
SERVICIOS PERSONALES	2,893,806.0	7.0%	4,467,789.0	7.9%
MATERIALES Y SUMINISTROS	28,845,316.0	69.3%	35,887,808.0	63.3%
SERVICIOS GENERALES	9,449,726.0	22.7%	16,306,828.0	28.8%
BECAS Y TRANSFERENCIAS	418,703.0	1.0%	53,029.0	0.1%
<b>EGRESOS POR LA VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>41,607,551.0</b>	<b>100%</b>	<b>56,715,454.0</b>	<b>100%</b>
SERVICIOS PERSONALES	89,321,526.0	80.3%	82,642,020.0	75.8%
MATERIALES Y SUMINISTROS	2,569,422.0	2.3%	2,724,579.0	2.5%
SERVICIOS GENERALES	19,051,516.0	17.1%	23,254,017.0	21.3%
BECAS Y TRANSFERENCIAS	350,579.0	0.3%	405,565.0	0.4%
<b>EGRESOS POR TOTAL DE PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>111,293,043.0</b>	<b>100%</b>	<b>109,026,181.0</b>	<b>100%</b>
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS :</b>				
AMORTIZACION GASTOS DIFERIDOS	608,758.0	1%	558,248.0	1%
DEPRECIACION, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS DEL EJERCICIO	47,701,595.0	99%	48,192,271.0	99%
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>48,310,353.0</b>	<b>100%</b>	<b>48,750,519.0</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>201,210,947.0</b>		<b>214,492,154.0</b>	

Los gastos de funcionamiento comprenden los gastos por servicios personales, materiales y suministros y servicios generales necesarios para el funcionamiento del Centro, se incluyen las partidas no monetarias como la amortización y la depreciación, así como también incluye el cierre de proyectos comercializados y de los proyectos de Fondos en Administración, el gasto por el cierre de los proyectos de Fondos en Administración fue de \$14,494,638.00. Es importante mencionar en egresos de servicios personales creció solo el 4.5% por el incremento salarial para el año 2019.

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA

El patrimonio contribuido del Centro se integra con:

- 1.- Los bienes muebles e inmuebles y derechos que por cualquier título legal haya adquirido, así como los recursos que le transfieran los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal.
- 2.- Los recursos que le sean asignados o transferidos conforme al Presupuesto de Egresos de la Federación correspondiente, así como los que sean asignados por los Gobiernos Estatales y Municipales.
- 3.- Los subsidios, transferencias, participaciones, donaciones, herencias y legados que reciba de personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, así como los beneficios que reciba derivados de los contratos y convenios que celebre, conforme a las disposiciones legales aplicables.
- 4.- Los demás bienes, derechos y recursos que por cualquier título legal adquiera.

#### PATRIMONIO CONTRIBUIDO

(pesos)

Concepto	Importe
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	
Aportaciones	378,608,364.0
Donaciones de Capital	623,859.0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2018</b>	<b>379,232,223.0</b>
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2019	
Aportaciones	13,986,288.0
Donaciones de Capital	7,419,519.0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2019</b>	<b>21,405,807.0</b>
<b>PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>400,638,030.0</b>

El saldo representa las aportaciones en efectivo o especie con fines permanentes para incrementar el patrimonio.



**PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES**

(pesos)

Concepto	Importe
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	
Aportaciones	-133,415,038.0
Revalúos	38,356,115.0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2018</b>	<b>-95,058,923.0</b>
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio	
Resultado del Ejercicio Anteriores	-40,816,513.0
Movimientos Fideicomiso Neto	0.0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2019</b>	<b>-40,816,513.0</b>
<b>PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>-135,875,436.0</b>

Representa la acumulación de resultados de la gestión de ejercicios anteriores.

**PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO**

(pesos)

Concepto	Importe
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio	
Resultado del Ejercicio (Ahorro/(Desahorro))	-40,816,513.0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2018</b>	<b>-40,816,513.0</b>
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio	
Resultado del Ejercicio (Ahorro/(Desahorro))	-38,482,171.0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2019</b>	<b>-38,482,171.0</b>

Representa el monto del resultado de la gestión del ejercicio, respecto de los ingresos y gastos corrientes.

**HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO**

(pesos)

Concepto	Importe
Patrimonio Contribuido	400,638,030.0
Patrimonio Generado de Ejercicios anteriores	-135,875,436.0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado del ejercicio 2019	-38,482,171.0
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>226,280,423.0</b>

Representa la diferencia del activo y el pasivo, incluye el resultado de la gestión de ejercicios anteriores.

### PATRIMONIO CAPITAL SOCIAL

(pesos)

Concepto	Acciones	%	Importe
a) Secretaría de Educación Pública	44,092.0	12%	44,092,000.0
b) Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología	331,570.0	88%	331,570,000.0
c) Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	1,543.0	0%	1,543,000.0
d) Universidad Autónoma Metropolitana	1,387.0	0%	1,387,000.0
e) Universidad Autónoma de Querétaro	15.0	0%	15,000.0
<b>TOTAL PATRIMONIO PROTOCOLIZADO</b>	<b>378,607.0</b>	<b>100%</b>	<b>378,607,000.0</b>
a) Secretaría de Educación Pública			327.0
b) Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología 2019			13,986,925.0
c) Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro			400.0
d) Universidad Autónoma Metropolitana			0.0
e) Universidad Autónoma de Querétaro			0.0
<b>PATRIMONIO CONTRIBUIDO NO PROTOCOLIZADO</b>			<b>13,987,652.0</b>
f) Donaciones de Capital			8,043,378.0
<b>PATRIMONIO CAPITAL SOCIAL</b>			<b>400,638,030.0</b>

Al 31 de diciembre de 2019 el patrimonio se integra como sigue:

Las aportaciones protocolizadas se derivan de los subsidios para inversión otorgados por la Federación, que se sometieron para autorización al Órgano de Gobierno para poder gestionar su protocolización ante Notario Público. El 7 de febrero de 2019 se protocolizo un aumento al patrimonio por \$10,954,000.00 pesos con este acto el patrimonio protocolizado es de \$378,607,000.00 pesos.

En el ejercicio de 2019 se recibieron aportaciones para el crecimiento de la infraestructura de \$13,986,000.00 del cual se solicitará su autorización en el órgano de gobierno para su protocolización en la 1ª Sesión de 2020.

#### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

##### Efectivo y Equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

##### EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

(Pesos)

Concepto	2019	2018
Efectivo en Bancos –Tesorería	13,466,880.0	36,768,462.0
Efectivo en Bancos -Dependencias	0.0	0.0
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	33,124,405.0	26,930,773.0
Fondos con Afectación Especifica	0.0	0.0
Depósitos de fondos de terceros y otros	109,145.0	26,700.0
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>46,700,430.0</b>	<b>63,725,935.0</b>

El saldo representa el importe final que se tiene en cuentas bancarias, inversiones temporales y los depósitos en garantía al 31 de diciembre de 2019.

Se detalla la Adquisición de Bienes Muebles e Inmuebles con su monto global y, en su caso, el porcentaje de las que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central.

##### ADQUISICIONES BIENES MUEBLES E INMUEBLES

(Pesos)

Concepto	2019	% de Subsidio de Capital	2018	% de Subsidio de Capital
Mobiliario y Equipo de Administración	1,912,847.0	10%	1,142,470.0	17%
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.0	0%	0.0	0%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	14,376,259.0	75%	3,696,099.0	56%
Equipo de Transporte	341,380.0	2%	462,315.0	7%
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	2,463,923.0	13%	1,283,014.0	19%
<b>Total Adquisiciones Bienes Muebles e Inmuebles</b>	<b>19,094,409.0</b>	<b>100%</b>	<b>6,583,898.0</b>	<b>100%</b>

Las adquisiciones se realizaron al 100% con subsidios de capital del sector central gestionados por nuestra coordinadora de sector, se pagaron todos en el ejercicio 2019.

### CONCILIACION DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

(Pesos)

Concepto	2019	2018
<b>Ahorro / Desahorro antes de rubros extraordinarios</b>	<b>-38,482,171.0</b>	<b>-40,816,513.0</b>
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo		
Depreciación	47,258,595.0	44,768,740.0
Amortización	608,758.0	558,248.0
Incremento a las Provisiones	0.0	0.0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.0	0.0
Ganancia / Perdida por venta de propiedad, planta y equipo	0.0	3,423,531.0
Incremento en cuentas por cobrar	0.0	0.0
Partidas Extraordinarias	443,000.0	0.0
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>9,828,182.0</b>	<b>7,934,006.0</b>

Se tiene una disminución en el patrimonio derivado del desahorro del ejercicio 2019 por la cantidad de \$38,482,171; dicho importe incluye recursos no monetarios por Depreciación por \$47,258,595, Amortización por \$608,758.00 pesos que disminuyendo al resultado del ejercicio resulta un ahorro monetario liquido de \$9,828,182.0 por esta situación no se descapitaliza el Centro.

## V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondientes del 1 de enero de 2019 al 31 de diciembre de 2019 (Cifras en pesos)	
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>148,976,283.8</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>	<b>31,036,408.0</b>
Incremento por variación de inventarios	0.0
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.0
Disminución del exceso de provisiones	0.0
Otros ingresos y beneficios varios	0.0
Otros ingresos contables no presupuestarios	0.0
Ingresos en proyectos cerrados devengado en ejercicios anteriores	29,629,767.0
Rendimientos netos fideicomisos, mandatos y otros análogos	1,406,641.0
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>	<b>16,383,915.0</b>
Productos de capital	0.0
Aprovechamientos capital	0.0
Ingresos derivados de financiamientos	0.0
Otros ingresos presupuestarios no contables	0.0
Ingreso devengado en ej. actual en proyectos no cerrados	16,383,915.0
<b>4. Ingresos contables (4=1+2-3)</b>	<b>167,788,776.8</b>

Los ingresos y egresos contables no presupuestales, se refieren a los cierres de proyectos registrados en el ejercicio 2018 y cuyo gasto se representa en el Estado de Actividades.

*JFC*  
✓

Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C.  
 Conciliación entre los egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
 Correspondientes del 1 de enero de 2019 al 31 de diciembre de 2019  
 (Cifras en pesos)

1. Total de egresos ( Presupuestarios)		248,404,000.0
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>29,146,797.0</b>
Mobiliario y equipo de administración		0.0
Mobiliario y equipo educacional y recreativo		0.0
Equipo e instrumental médico y de laboratorio		0.0
Vehículos y equipo de transporte		0.0
Equipo de defensa y seguridad		0.0
Maquinaria, otros equipos y herramientas		0.0
Activos biológicos		0.0
Bienes inmuebles		0.0
Activos intangibles		0.0
Obra pública en bienes propios		0.0
Acciones y participaciones de capital		0.0
Compra de títulos y valores		0.0
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos		5,500,000.0
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		0.0
Amortización de la deuda pública		0.0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		0.0
Otros Egresos Presupuestales No Contables		0.0
Gasto devengado en ej. Actual en proyectos no cerrados		20,655,801.0
Egresos por Operaciones Ajenas		11,207,247.0
<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>71,851,658.0</b>
Estimaciones depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones		48,310,353.0
Provisiones		0.0
Disminución de inventarios		0.0
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		0.0
Aumento por insuficiencia de provisiones		0.0
Otros Gastos		0.0
Otros Gastos Contables No Presupuestales		0.0
Gasto en proyectos cerrados devengado en ejercicios anteriores		23,541,305.0
4. Total de gasto contable (4=1-2+3)		281,110,967.0

Los ingresos y egresos presupuestales no contables, se refieren a los anticipos de clientes y a los inventarios en proceso de los proyectos que no fueron cerrados en 2019 y seguirán operando en el ejercicio 2020, en estos casos el gasto no se presenta en el Estado de Actividades.

Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C.

Conciliación Contable Presupuestal al 31 diciembre de 2019

de Resultados  
(pesos)

Descripción	Saldo Final
<b>Ingresos presupuestales obtenidos</b>	<b>148,076,283.0</b>
<b>Gasto presupuestal programable</b>	<b>158,506,086.0</b>
<b>Superávit presupuestal</b>	<b>-10,429,803.0</b>
<b>Mas:</b>	
<b>Partidas que se suman en la conciliación de ingresos presupuestales contra los ingresos del estado de actividades</b>	<b>31,036,408.0</b>
<b>Partidas que se restan en la conciliación de gastos presupuestales contra los gastos del estado de actividades</b>	<b>29,146,797.0</b>
<b>Menos:</b>	
<b>Partidas que se restan en la conciliación de ingresos presupuestales contra los ingresos del estado de actividades</b>	<b>16,383,915.0</b>
<b>Partidas que se suman en la conciliación de gastos presupuestales contra los gastos del estado de actividades</b>	<b>71,851,658.0</b>
<b>Resultado neto del ejercicio</b>	<b>-38,482,171.0</b>



## B. NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable; Las cuentas que se manejan para efectos de estas notas son las siguientes:

### CUENTAS DE ORDEN CONTABLES Y PRESUPUESTARIAS

#### Contables

“Sin información que revelar”

#### Presupuestarias

#### CUENTAS DE ORDEN DE INGRESOS

(pesos)

Cuenta	Nombre	2019
8.1.1	Ley de Ingresos Estimada	154,768,492.0
8.1.2	Ley de Ingresos por Ejecutar	0.0
8.1.3	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	153,262,478.0
8.1.4	Ley de Ingresos Devengada	148,076,283.0
8.1.5	Ley de Ingresos Recaudada	148,198,767.0

#### CUENTAS DE ORDEN DE EGRESOS

(pesos)

Cuenta	Nombre	2019
8.2.1	Presupuesto de Egresos Aprobada	154,768,492.0
8.2.2	Presupuesto de Egresos por Ejercer	0.00
8.2.3	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobada	153,262,478.0
8.2.4	Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00
8.2.5	Presupuesto de Egresos Devengada	147,298,839.0
8.2.6	Presupuesto de Egresos Ejercido	147,298,839.0
8.2.7	Presupuesto de Egresos Pagado	149,468,973.0

---

## C. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 1.- Introducción

Los Estados Financieros del Centro, provee de información financiera a los principales usuarios de la misma, al congreso y a los ciudadanos. El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que fueron considerados en la elaboración.

El ejercicio 2019, representó para el Centro un año para mejorar las oportunidades y fortalecer sus capacidades internas, por los cambios que se presentaron en el país por el cambio de gobierno federal. El presupuesto autorizado para gasto corriente se mantuvo el mismo con respecto al año anterior, por parte de la austeridad del gobierno actual se tuvo una reducción importante en el gasto corriente y en servicios personales, aun con esta reducción de presupuesto se logró hacer frente a parte de los compromisos del Centro establecidos en la Planeación Estratégica, y el logro de objetivos del Centro.

### 2.- Panorama Económico y Financiero.

El entorno económico de 2019 ha sido difícil, ya que no se tuvo una reducción presupuestal en gasto corriente y en servicios personales, aunado a esta reducción también se recibió el aumento salarial que fue del 3.3% en Servicios Personales que corresponde a los compromisos contractuales, aunado a no tener ningún incremento se tuvieron cambios en el gobierno federal lo que provocó que el sector privado no contrajera compromisos con el Centro por la incertidumbre de las nuevas políticas en el país.

El impacto ante este panorama es de una dificultad mayor para acceder a oportunidades de proyectos comercializados con las empresas y menos posibilidades de obtener patrocinios.

El panorama para el 2020 se ve igualmente difícil por la incertidumbre política y económica, debido a las nuevas políticas de austeridad del nuevo gobierno.

### 3.- Autorización e Historia.

El Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C. (CIDETEQ) fue creado mediante escritura pública número 27,093 el 26 de septiembre de 1991, ante la Notaría número 10 del Estado de Querétaro. Cuenta con personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía de decisión técnica, operativa y administrativa, de conformidad con los artículos 39, 43 y 47 al 59 de la Ley de Ciencia y Tecnología.

### 4.- Organización y Objeto Social.

El CIDETEQ tiene como objetivos estratégicos la investigación científica, docencia y formación de recursos humanos, desarrollo tecnológico, vinculación, innovación y difusión. La Misión del CIDETEQ es: Generar conocimiento de vanguardia, investigación y desarrollo tecnológico en las áreas de agua, medio ambiente, energía limpia y salud, a través de procesos innovadores basados en electroquímica y tratamiento avanzado de superficies para dar soluciones a problemas complejos en beneficio de la sociedad, y cuya Visión es ser un Centro reconocido nacional e internacionalmente por nuestra capacidad de lograr beneficios que impactan positivamente a la sociedad, a nuestros clientes y otras partes interesadas, cuidando el medio ambiente.

CIDETEQ, durante sus 28 años de existencia, ha evolucionado, llegando a ser hoy una Institución con un posicionamiento a nivel nacional, con reconocimiento y con capacidades creadas, en temas como la producción científica y la especialización y calidad de nuestros posgrados en ambiental y electroquímica, estando los programas tanto de maestría como de doctorado en electroquímica, dentro del PNPC internacional.

Sin embargo, y aún con los resultados logrados en los últimos años, en donde se han mantenido o incrementado las producciones científicas y tecnológicas per cápita, se sigue trabajando no solo para trascender como Institución a un plano de carácter internacional, sino también para hacer frente a los nuevos retos sociales del estado, de la región y nacionales, lo cual requiere de un trabajo con mayor focalización y aceleración de su capacidad de desarrollo tecnológico e innovación. Este enfoque en las áreas y nichos adecuados, permitirá al Centro lograr una consolidación de fortalezas que le hará posible en el corto y mediano plazo, lograr mejores resultados y mayor generación de valor social y económico.

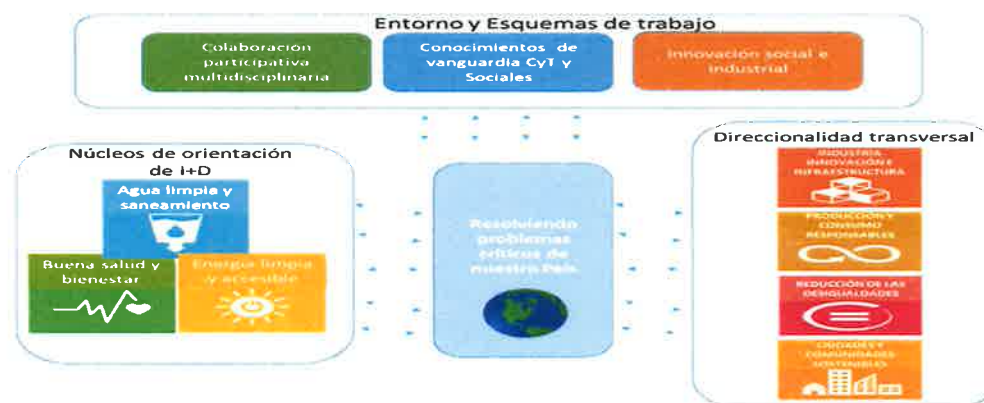
Para ello el Centro cuenta con un proyecto Institucional que consta de 5 ejes:

#### Proyecto Institucional:

1. Enfocarse hacia proyectos tecnológicos de mayor contribución, alineados a los temas o problemas prioritarios del sector social e industrial, relevantes para CIDETEQ en el corto y mediano plazo; y que amplíe nuestra contribución estratégica como Institución.
2. Orientar las áreas de investigación hacia las aplicaciones científicas de mayor potencial tecnológico y de mercado; que mejore el grado de innovación o ventaja competitiva tecnológica.
3. Generar servicios tecnológicos y de posgrado de mayor calidad y valor agregado que nos distinga favorablemente de otros proveedores reconocidos.
4. Aumentar la colaboración interna entre grupos de trabajo de ciencia y tecnología de CIDETEQ; y externa, con otros CPI's e Instituciones, buscando complementación o proyectos de mayor alcance.
5. Aumentar la rentabilidad de los proyectos y servicios tecnológicos; así como mayor eficiencia administrativa y uso de recursos.

Marco para el enfoque y alineación de CIDETEQ a los nuevos mandatos y ejes rectores

2019-2024.



Sustentados en valores institucionales, tales como: La confianza y colaboración; el compromiso y liderazgo; el profesionalismo e integridad. Además de los valores que como servicio público estamos llamados a honrar.

---

Adicionalmente la administración del Centro ha desarrollado, como parte de la Planeación Estratégica Institucional, un diagnóstico institucional con miras al 2024, proyecto que se viene construyendo y que le dará un nuevo impulso de crecimiento y fortalecimiento de sus áreas estratégicas. Para ello la Visión del Centro es Ser un Centro reconocido nacional e internacionalmente por nuestra capacidad de lograr beneficios que impactan positivamente a la sociedad, a nuestros clientes y otras partes interesadas, cuidando el medio ambiente.

Para el logro de nuestra misión y visión, se ha puesto énfasis en los temas de I+D relacionados con Electroquímica, específicamente en las áreas de tratamiento de agua, generación de energía, dispositivos para el sector salud y materiales y recubrimientos. También se llevó a cabo un análisis de la evolución de las capacidades científicas del Centro a lo largo de los últimos diez años, poniendo énfasis en los núcleos de I+D formados y emergentes.

Como parte de esa planeación se han establecidos los objetivos estratégicos 2020-2023 que son:

- 1.- Fortalecer la I+D orientándola hacia problemas críticos y contribuciones relevantes y de vanguardia.
- 2.- Impulsar una oferta de posgrados de excelencia.
- 3.- Ampliar una colaboración externa participativa con cadenas de valor e innovación de base social.
- 4.- Aumentar la eficiencia administrativa.

Lo anterior se enmarca en una alineación con el Plan Nacional de Desarrollo en su Eje 3: Desarrollo Económico en el tema: Ciencia, Tecnología e Innovación, así como en el Programa Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación 2019-2024 en sus objetivos de

- 1.- Promover la formación y actualización de especialistas de alto nivel en investigación científica, humanística, tecnológica y socioeconómica que aporten a la construcción de una bioseguridad integral para la solución de problemas prioritarios nacionales, incluyendo el cambio climático y así aportar al bienestar social, y
- 2.- Alcanzar una mayor independencia científica y tecnológica y posiciones de liderazgo mundial, a través del fortalecimiento y la consolidación tanto de las capacidades para generar conocimientos científicos de frontera, como de la infraestructura científica y tecnológica, en beneficio de la población.

En específico para hacer del desarrollo científico, tecnológico y la innovación pilares para el progreso económico y social sostenible, con una alineación y utilización de, los objetivos de desarrollo sostenible de la agenda 2030 de la ONU.

Por lo anterior, el CIDETEQ durante 2019 se ha enfocado tres grandes núcleos de orientación con lo que puede contribuir de una manera más sustantiva y con mayor liderazgo, acorde con los núcleos de capacidades que ha generado que son agua, energía y salud. Y al mismo tiempo que pueda establecer un dialogo mejor articulado con los sectores de la industria tradicionalmente atendidos; pero sumar a ello, una nueva tarea de conversación con los grupos de la sociedad organizada que enfrenten estos problemas prioritarios antes señalados, y que tienen impacto tanto en las ciudades como en el ámbito rural y comunitario.

#### **b) Principal Actividad.**

Investigación, Desarrollo Tecnológico y Formación de Recursos Humanos de Alto Nivel en las áreas de Electroquímica y Tecnología Ambiental.

#### **c) Ejercicio Fiscal.**

En apego a lo establecido en el CFF en su artículo 11 el ejercicio fiscal del centro comprende del 1 ° de enero al 31 de diciembre de 2019.

#### **d) Régimen Jurídico.**

El CIDETEQ es una s una entidad paraestatal asimilada al régimen de las empresas de participación estatal mayoritaria a que se refieren la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal y la Ley Federal de las Entidades Paraestatales. Como entidad paraestatal está sujeta a las leyes y normas específicas que regulan a este sector.

De conformidad con lo dispuesto en la Ley de Ciencia y Tecnología, cuenta con el carácter de Centro Público de Investigación, por lo que para efectos del cumplimiento de su objeto se regirá por lo señalado en su Instrumento de Creación, la Ley de Ciencia y Tecnología, la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, en el Código Civil para el Estado de Querétaro, en el Código Civil Federal y demás disposiciones legales y administrativas aplicables.

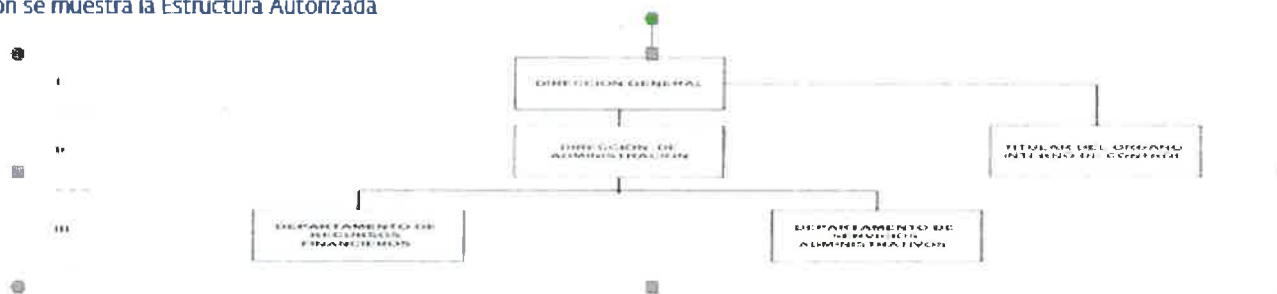
#### e) Consideraciones Fiscales del ente.

El Centro, debido a que su objeto social no tiene fines de lucro, no observa los supuestos que señala la Ley de Impuesto Sobre la Renta para su causación y es considerado como no contribuyente de este impuesto y, por lo tanto, no existe obligación de reparto de utilidades. (Título III Personas Morales con fines no lucrativas)

Sin embargo, existen ciertas erogaciones que por no reunir requisitos para su comprobación se consideran análogos a remanente distribuible, las cuales son base para la causación de impuesto sobre la renta, según artículo 79 de la propia Ley y se considera como impuesto definitivo. La provisión correspondiente se reconoce en los resultados al cierre del año en que se causa. El CIDETEQ está obligado a retener el ISR de las remuneraciones del personal contratado, el de las personas físicas que realizan servicios temporales (honorarios), así como también el IVA por estos servicios.

#### f) Estructura Organizacional Básica

A continuación se muestra la Estructura Autorizada



#### g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

La Entidad creó en el año 2000, el Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico, con base en la Ley para el Fomento de la Investigación Científica y Tecnológica (Ley de Ciencia y Tecnología) publicada en el Diario Oficial de la Federación el 21 de mayo de 1999 (nueva Ley publicada el 5 de junio de 2002 y sus adecuaciones del 21 de agosto de 2006). Este fondo se consideró como una erogación devengada presupuestal, con fundamento en el artículo 26, fracción V de la nueva Ley antes mencionada; contablemente el fondo se registró dentro del activo no circulante mediante transferencias de las cuentas bancarias a la cuenta del fideicomiso, teniendo los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2019.

#### 5.- Bases de preparación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros se prepararon para informar a los usuarios de las mismas, al congreso, a la Función Pública. Los Estados financieros que se acompañan, se prepararon de conformidad con los postulados básicos de contabilidad gubernamental y las normas de carácter general aplicables, emitidos por el Consejo Nacional para la Armonización Contable (CONAC), la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y la Secretaría de la Función Pública; cabe mencionar que esta práctica coincide en sus puntos principales con las Normas de Información Financiera aplicables en México.

El resultado de sus operaciones se determina tomando como base el presupuesto total autorizado por la S.H.C.P. (subsidio del Gobierno Federal) más las aportaciones del CONACYT y de los ingresos propios derivados por la venta de bienes y servicios que presta el Centro, los cuales se disminuyen por el costo de operación de proyectos representado por el presupuesto ejercido.

**a. Características del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG)**

El Sistema de Contabilidad con el que cerró el Centro al 31 de diciembre de 2019 es el SAP ECC6.0, el cual se apegó al Manual de Contabilidad Gubernamental para la red de Centros Públicos de Investigación autorizado por la SHCP, lo que permitió dar cumplimiento a lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en los siguientes aspectos:

Actividad	cumple	no cumple
a) Ser único, uniforme e integrador.	x	
b) Integrar de forma automática la operación contable con el ejercicio del Presupuesto	x	
c) Registrar de manera automática y, por única vez los momentos contables	x	
d) Tiempo real	x	
e) Catálogo de cuentas	x	
f) Manejo del control presupuestal mensual y anual.	x	
g) Control del presupuesto por recurso, capítulo, rubro y partida	x	
h) Registro Contable-Presupuestal de Ingresos y egresos	x	
i) Registro y control del presupuesto	x	
j) Registro de los diferentes momentos contables-presupuestales (autorizado, Modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado)	x	
k) Registro contable-presupuestal de Adquisiciones, Nóminas, Viáticos y Servicios Generales, y como parte de los Ingresos el registro diferenciado por fuente de financiamiento.	x	
l) Estados Financieros alineados al CONAC.	x	

Los Lineamientos Técnicos emitidos por la CONAC que se debieron de observar, para la unificación de criterios son los siguientes:

1. Marco Conceptual del Sistema de Contabilidad Gubernamental.
2. Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.
3. Clasificador por rubros de ingresos.
4. Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos.
5. Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos.

6. Lineamientos indicadores medir avance fisico financiero.
7. Clasificador por tipo de gasto.
8. Clasificación Funcional del Gasto.
9. Clasificador por Objeto del Gasto para la Administración Pública Federal.
10. Manual de Contabilidad Gubernamental.
11. Principales Reglas Registro y Valoración Patrimonio.
12. Acuerdo por el que se emite el Marco Metodológico sobre la forma y términos en que deberá orientarse el desarrollo del análisis de los componentes de las finanzas públicas con relación a los objetivos y prioridades que, en la materia, establezca la planeación del desarrollo, para su integración en la Cuenta Pública.
13. Acuerdo Emiten Lineamientos mínimos diseño e integración Libros Diario Mayor Inventarios y Balances.
14. Acuerdo Emite la Clasificación Administrativa.
15. Acuerdo Emite Clasificación Económica Ingresos, Gastos y Financiamiento.

**b. Registros de Operaciones.**

El registro de las operaciones, se realizan fundamentalmente sobre la base del ejercicio presupuestal, considerando en su caso las disposiciones que en materia de contabilidad gubernamental establecen la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los lineamientos emitidos por las Secretarías de Hacienda y Crédito Público y de la Función Pública que les son aplicables.

**Bancos / Tesorería e Inversiones.**

Corresponde a recursos en fondos fijos, bancos cuentas productivas e inversiones a la vista, destinados a cubrir las obligaciones de pago provenientes del ejercicio del presupuesto; al cierre del ejercicio no existen remanentes no utilizados derivados del subsidio del Gobierno Federal.

Las inversiones en valores se expresan a su valor de mercado, los rendimientos generados por el subsidio federal son reintegrados a la Tesorería de la Federación, sin reconocerse como ingreso del ejercicio.

**Inversiones Financieras (Fideicomiso) (Fondo de Investigación y Desarrollo Tecnológico).**

Es constituido con los recursos auto-generados del Centro, pudiendo formar parte del mismo, aportaciones no fiscales de terceras personas. Los montos de los fondos del fideicomiso se invierten en valores de acuerdo a las disposiciones de la Ley de Ciencia y Tecnología. Se valúan a valor de mercado y los rendimientos se registran en resultados.

**Bienes muebles e Inmuebles.**

---

Los inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo, se registran a su costo de adquisición de acuerdo a la normatividad aplicable a entidades paraestatales no lucrativas y se deprecian por el método de línea recta a partir del año siguiente al de su adquisición.

**Subsidio del Gobierno Federal.**

Los subsidios recibidos del Gobierno Federal; así como los apoyos recibidos del CONACYT para gasto corriente y de inversión física, se registran en cuentas de resultados y patrimonio, respectivamente.

Los subsidios recibidos del Gobierno Federal que al 31 de diciembre de cada año no hayan sido devengados, son reintegrados a la Tesorería de la Federación.

**Provisiones Largo Plazo.**

Los beneficios por terminación y al retiro, se reconocen como costo durante los años de servicio del personal. El costo se calcula por actuarios independientes contratados para tal efecto.

**Proyectos Comercializados y Proyectos Patrocinados por Fondos Mixtos y CONACYT por realizar.**

La Entidad refleja como Anticipo de Clientes y Fondos en Administración los recursos recibidos para ejecutar estos proyectos, estos fondos se reconocen como ingreso del Centro hasta su término, como lo establece el CONAC, los fondos en Administración y a solicitud del fondo se controlan mediante una cuenta bancaria productiva para su registro.

Se elaboran periódicamente reportes financieros y se les anexan los comprobantes originales de las erogaciones, para su revisión y control. Al finalizar los proyectos y en caso de existir remanentes de efectivo, estos son devueltos al fondo mixto responsable centro administrador general del recurso.

**Almacén de Materiales y Suministros.**

Almacén los bienes que integran el almacén son consumibles para uso de la entidad y se controlan físicamente dentro de este.

**6.- Políticas De Contabilidad Significativas.**

Reconocimiento de los efectos de la Inflación. A partir del ejercicio de 2009, la entidad suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera: sin embargo, la información incluye los efectos de reexpresión.

En Almacenes el Método de Valuación es por precio promedio ya que nos conviene tener un costo razonable.

Beneficios a empleados. Se cuenta con un estudio actuarial que permite registrar los pasivos laborales para prima de antigüedad e indemnización legal. Actualmente se cuenta con la provisión de la prima de antigüedad e indemnización legal y retiro voluntario.

En base al estudio actuarial de indemnización, prima de antigüedad y retiro voluntario, se reconoció el costo laboral determinado por los actuarios para 2019, el cual tuvo un aumento de 1.4 % en relación al 2018.

La Entidad no tiene correcciones o errores contables que tengan repercusión en la información financiera. Los Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Vehículos, Maquinaria, Equipos Especiales entre otros se registrarán a su costo de adquisición o construcción. En caso de bienes de consumo inmediato o refacciones y herramientas se llevarán directamente al gasto.

**7.- Posición en Moneda Extranjera y protección por riesgo cambiario**

“Sin información que revelar”



**8.- Reporte Análítico del Activo**

Los activos se encuentran en buenas condiciones y operando, derivado del mantenimiento preventivo que cuenta el centro.

**BIENES INMUEBLES INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO**

(pesos)

Descripción	Inversión				Depreciación			Total 2019
	MOI	INPC	AVALUO	TOTAL	DEL AÑO 2019	TASA	ACUMULADA	ACTIVO
<b>Terrenos</b>	6,718,953.0	0.0	62,516.0	6,781,469.0			0.0	6,781,469.0
<b>Edificios no Habitacionales</b>	71,708,531.0	1,197,570.0	17,400,562.0	90,306,663.0	2,248,694.0	5%	29,625,661.0	60,681,003.0
<b>Total Inmuebles</b>	<b>78,427,484.0</b>	<b>1,197,570.0</b>	<b>17,463,078.0</b>	<b>97,088,132.0</b>	<b>2,248,694.0</b>		<b>29,625,661.0</b>	<b>67,462,472.0</b>

*JAG*

*1*

**BIENES MUEBLES**

(pesos)

Descripción	Inversión				Depreciación			Totales 2019
	MIH	INPC	AVALUO	TOTAL	DEL AÑO 2019	TASA	ACUMULADA	ACTIVO
Mobiliario y Equipo de Administración	30,073,411.0	266,205.0	1,022,226.0	31,361,843.0	1,629,247.0	10%	20,063,616.0	11,298,227.0
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	1,030,420.0	289,746.0	-578,374.0	741,792.0	47,088.0	30%	683,680.0	58,112.0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	267,395,085.0	0.0	28,241,864.0	295,636,949.0	40,369,035.0	10%	215,136,161.0	80,500,788.0
Equipo de Transporte	2,142,848.0	64,737.0	-63,611.0	2,143,975.0	-336,365.0	25%	1,660,329.0	483,645.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	31,324,582.0	164,492.0	-15,407.0	31,473,665.0	2,444,482.0	10%	15,491,392.0	15,982,274.0
<b>Total Muebles</b>	<b>331,966,346.0</b>	<b>785,180.0</b>	<b>28,606,698.0</b>	<b>361,358,224.0</b>	<b>44,153,487.0</b>		<b>253,035,178.0</b>	<b>108,323,046.0</b>

**9.- Fideicomisos, Mandatos Análogos.**

El CIDETEQ cuenta con el FIDEICOMISO DE INVESTIGACION CIENTIFICA Y DESARROLLO TECNOLOGICO DEL CENTRO PUBLICO DE INVESTIGACION Y DESARROLLO TECNOLOGICO EN ELECTROQUIMICA, S.C., EN MATERIA DE ELECTROQUIMICA, AGUA, PROCESOS, MATERIALES AMBIENTE Y CIENCIAS AFINES CON CLAVE 20003890K01112, por \$30,632,776.0

## 10.- Reporte de Recaudación.

Los ingresos recaudados son los siguientes:

### REPORTE DE RECAUDACION

(pesos)

Concepto	Componente	Total
Monto de Recursos Fiscales	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	110,421,259.0
	Servicios de análisis	4,786,660.0
	Servicios de Materiales	8,866,529.0
	Cursos	624,278.0
Monto de Ingresos Propios	Posgrado Propedéutico	322,066.0
	Servicios especiales	2,529,862.0
	Proyectos comercializados	17,681,664.0
	Otros Ingresos	989,404.0
	Productos Financieros	1,977,045.0
Monto de Recursos en Fondos de Administración	Fondos de Administración (ingresos por proyectos + apoyos)	12,185,746.0
<b>Total</b>		<b>160,384,513.0</b>

Del presupuesto programado modificado de recursos fiscales al cierre del 2019 por un importe de \$111,262,477.70 pesos, se recaudó un importe de \$110,421,258.54 pesos, es decir 0.8% menor con respecto al programado anual. La variación por \$841,219.16 pesos corresponden a los recursos devengados no cobrados en el ejercicio de derivado de las adecuaciones 2019-38-90A-485 y 2019-38-90A-492 para efecto de cubrir las prestaciones socioeconómicas para el personal científico y tecnológico, administrativo y de apoyo, así como para incrementar del uno al tres por ciento a los sueldos y salarios del personal de menores ingresos, respectivamente.

Con relación a la meta de ingresos propios establecida en el PEF 2019 es de \$42,000,000.00 pesos y un monto recaudado total de \$37,777,508.29 pesos. El importe recaudado se integra por \$34,743,306.44 pesos por la venta de servicios y proyectos, \$1,977,045.43 pesos por productos financieros y \$989,404.44 pesos por ingresos diversos (Recuperación de seguros, penalizaciones a proveedores, venta de activo fijo y otros ingresos no relacionados con las actividades del Centro). Por último, se obtuvieron ingresos Fondos en Administración por \$12,185,746.00 pesos para el desarrollo de proyectos de investigación provenientes de Fondos Sectoriales e Institucionales CONACYT.

### 11.- Informe sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.

Los adeudos que se reportan representan las deudas menores a un año que corresponden al mismo ejercicio, de los cuales no existe un instrumento financiero que considere interés o comisiones, los adeudos en moneda extranjera, están convertidos a pesos, de acuerdo al tipo de cambio del Diario oficial de la Federación al 31 de diciembre de 2019, para la moneda en dólares el tipo de cambio es el que emite la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

#### ANÁLISIS DE LA DEUDA

(pesos)

Concepto	Saldo Inicial (2019)	Movimientos del Periodo	Saldo Final (2019)
<b>PASIVOS A CORTO PLAZO:</b>	34,267,918.0	-9,998,365.0	24,269,553.0
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	12,933,474.0	-10,589,301.0	2,344,173.0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	21,334,444.0	590,936.0	21,925,380.0
<b>PASIVOS A LARGO PLAZO:</b>	131,918,592.0	5,612,705.0	121,483,979.0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	99,011,896.0	-16,047,318.0	82,964,578.0
Provisiones a Largo Plazo	32,906,696.0	5,612,705.0	38,519,401.0
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>166,186,510.0</b>	<b>-4,385,660.0</b>	<b>145,753,532.0</b>

### 12.- Calificaciones Otorgadas.

“Sin información que revelar”

### 13.- Proceso de Mejora.

Principales Políticas de Control Interno se maneja con base a lo indicado en el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno, emitido por la Secretaría de la Función Pública (SFP), a través de una autoevaluación anual a 5 procesos (Sustantivos y Administrativos, en el último bimestre del año), de las deficiencias encontradas se realiza el Programa de Trabajo de Control Interno (PTCI).

Otra vertiente aplicada, de acuerdo con este Manual es la Administración de Riesgos Institucionales en donde al final de cada año se determinan los probables riesgos de incumplimientos a metas, objetivos y estrategias, por lo que se determina el Programa de Trabajo de Administración de Riesgos (PTAR).

Ambos programas se desarrollan e informan durante el año a la SFP, al Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI) y al Consejo de Administración u Órgano de Gobierno.

Por otra parte, debido a las certificaciones y acreditaciones con que cuenta el CIDETEQ, las áreas involucradas manejan políticas y procedimientos para el desarrollo de sus actividades las cuales una vez evaluadas por las auditorías internas y externas generan en su caso, identificación de mejora a sus procesos que se dan en acciones correctivas, preventivas o de mejora en el Sistema de Gestión de Calidad.

**Programa de Mejora de la Gestión 2019.**

Proyectos:

1. Credencialización. - elaborado por la Subdirección de Desarrollo de Capital Humano, en cual se dotó de credencial a todos los trabajadores de la institución.
2. Sistema de Control de Incidencias. - elaborado por la Subdirección de Desarrollo de Capital Humano, de acuerdo a las necesidades actuales para el registro e informes de las asistencias del personal.
3. Mesa de Servicios. - elaborado por la Subdirección de Tecnologías de Información, para la atención a los usuarios en sus requerimientos informáticos.
4. Procedimiento de Adquisiciones. - elaborado por la Subdirección de Recursos Materiales, para normar los alcances de cada participante del proceso.

**14.- Información por segmentos.**

La información financiera del CIDETEQ como ente público esta segmentada en diferentes actividades institucionales encaminadas a lograr los objetivos y metas del Centro en forma eficiente y eficaz mediante el logro de resultados sustantivos que se reflejan en diversos productos y servicios tales como: Publicaciones, patentes, servicios, desarrollo de proyectos de investigación y comercializados y formación de recursos humanos con niveles de maestría y doctorado a través de sus posgrados de excelencia de CONACYT en las áreas de ambiental y electroquímica. Para ello la entidad cuenta con la asignación de recursos por programa presupuestario que se realizó en 3 distintas actividades y 3 Programas Presupuestarios que a su vez están comprendidas tanto en funciones sustantivas como adjetivas de apoyo. Al cierre del ejercicio 2019 este es el presupuesto modificado asignado:

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACION**

(pesos)

ACTIVIDAD INSTITUCIONAL	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO
001 Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno	O001	Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno	1,615,588.7
002 Actividades de apoyo administrativo	M001	Actividades de apoyo administrativo	4,129,812.2
004 Generación de desarrollo e innovación tecnológica para elevar la competitividad del país y difusión de sus resultados	E003	Desarrollo tecnológico e innovación y elaboración de publicaciones	147,517,076.9
<b>Total Presupuesto de Egresos de la Federación</b>			<b>153,262,477.7</b>

### 15.- Eventos Posteriores al Cierre.

Donación Inmueble: El CIDETEQ tiene la posesión legal del edificio adjunto desde el año 2012. Desde diciembre de 2015 se inició con la solicitud de donación del edificio adjunto a Gobierno del Estado de Querétaro teniendo una respuesta positiva y gran apoyo de parte del Estado.

El día miércoles 3 de octubre de 2018 se publicó en el periódico oficial "La Sombra de Arteaga" el decreto que autoriza la enajenación a título gratuito (donación) a favor del CIDETEQ del 59.83% del edificio adjunto por parte de Gobierno del Estado de Querétaro. El día 18 de diciembre de 2018, la Dra. Julieta Torres González, Directora General del CIDETEQ, acudió a la Dirección Jurídica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro a suscribir el folio emitido por el Notario Público Número 18 de la ciudad de Santiago de Querétaro, por lo que sólo estamos en espera del Testimonio de dicha escritura debidamente inscrita en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio del Estado de Querétaro.

Respecto al 40.17% que le pertenece a CONACYT, nuestra Directora General tuvo varios acercamientos con CONACYT.

Gestión Juicios Vigentes: Juicio Ordinario Laboral número 1390/2017 junta especial número 50 de la ley Federal Conciliación y Arbitraje, Juicio Ordinario Mercantil exp. 42/2016 Ladislav Pina e Incod Plus vs el INAOE juzgado segundo de distrito en materia de Juicios federales en la ciudad de Puebla, Puebla, Juicio de amparo indirecto en materia agraria 113/2014 demanda de reivindicación instaurada por el ejido ajuchitlancito.

Nota ejecutiva: De conformidad con la Ley Federal de Remuneraciones de los Servidores Públicos, Reglamentaria de los artículos 75 y 127 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos publicada el 5 de noviembre de 2018 en el Diario Oficial de la Federación, para efecto de dar cumplimiento a las disposiciones emitidas, a partir del 1 de enero de 2019 se elimina la prestación del seguro de gastos médicos para el personal de investigación, administrativo y de apoyo y mandos medios adscrito al CIDETEQ. De igual forma se suprime la prestación por las cuotas para el seguro de separación individualizado de los Servidores Públicos de Mando de la entidad

### 16.- Partes Relacionadas.

“Sin información que revelar”

### 17.- Responsabilidad Sobre la presentación de los Estados Financieros.

Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Estas notas son parte integrante de los estados financieros adjuntos.

  
Autorizó: **Dra. Julieta Torres González**  
Directora General

  
Elaboró: **C.P. María Judit Rivera Montealvo**  
Directora de Administración



**ANEXO "K"**

CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
(PESOS)

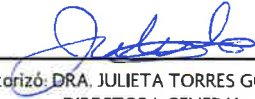
Ente Público: Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C.

Concepto	2019
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables	
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>148,076,283</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>31,036,408</b>
Ingresos financieros	0
Incremento por variación de inventarios	0
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Disminución del exceso de provisiones	0
Otros ingresos y beneficios varios	1,406,641
Otros ingresos contables no presupuestarios	29,629,767
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>16,383,915</b>
Aprovechamientos patrimoniales	0
Ingresos derivados de financiamientos	0
Otros ingresos presupuestarios no contables	16,383,915
<b>4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>	<b>162,728,776</b>
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables	
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>158,506,086</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>29,146,797</b>
Materias primas y materiales de producción y comercialización	0
Materiales y suministros	0
Mobiliario y equipo de administración	0
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0
Vehículos y equipo de transporte	0
Equipo de defensa y seguridad	0
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0
Activos biológicos	0
Bienes inmuebles	0
Activos intangibles	0
Obra pública en bienes de dominio público	0
Obra pública en bienes propios	0
Acciones y participaciones de capital	0
Compra de títulos y valores	0
Concesión de préstamos	0

Ente Público: Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C.

Concepto	2019
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	5,500,000
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0
Amortización de la deuda pública	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0
Otros egresos presupuestarios no contables	23,646,797
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>71,851,658</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	48,310,353
Provisiones	0
Disminución de inventarios	0
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Aumento por insuficiencia de provisiones	0
Otros gastos	0
Otros gastos contables no presupuestarios	23,541,305
<b>4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)</b>	<b>201,210,947</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Autorizó: DRA. JULIETA TORRES GONZÁLEZ  
DIRECTORA GENERAL

  
Elaboró: C.P. MARÍA JUDIT RIVERA MONTEALVO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN