INFORME DEL COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN A LAS ACTIVIDADES SUSTANTIVAS DEL CIDETEQ, DURANTE EL EJERCICIO 2016.

H. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL CIDETEQ. PRESENTE

Después de revisar la documentación y conocer el informe de autoevaluación presentado por el Director General del Centro, correspondiente al año 2016, los indicadores de gestión planteados en el Convenio de Administración por Resultados (CAR), así como el Programa Anual de Trabajo 2017, y con base en el artículo 20 del Marco de Operación del Comité Externo de Evaluación, se procedió a elaborar las siguientes conclusiones y recomendaciones, mismas que se someten a la consideración del Órgano de Gobierno del CIDETEQ.

En un principio, cabe resaltar las acciones realizadas por parte del Director General que inician con la reestructuración organizacional producto del diagnóstico de capacidades y el cambio en el entorno económico, por lo cual derivó en la conformación de equipos de trabajo específicos y la generación de un nuevo planteamiento realista y enfocado para poder sostener la competitividad de la institución de manera eficiente.

EVALUACION CUALITATIVA Y CUANTITATIVA

Los resultados obtenidos en 2016 en lo que respecta al Capítulo de Investigación Científica y Desarrollo de Proyectos se observa un aumento notorio en la productividad al cumplir con los indicadores sin aumentar el número de investigadores. En este sentido, se observa un incremento en cuanto a la generación de conocimiento de calidad y a los proyectos externos por investigador titular de acuerdo a lo programado para el año.

En lo referente a la producción y difusión científica se observa notoriamente un incremento en la publicación de memorias de congresos y una disminución en artículos, capítulos y publicación de libros.

Por otra parte, en cuanto a proyectos atendidos, observamos un incremento en el número de proyectos patrocinados, así como un incremento en los ingresos de los proyectos comercializados, lo cual representa un aumento en su valor agregado, es importante resaltar que identificamos en el informe el establecimiento de una política interna de incorporar proyectos de mayor impacto, así como una distribución homogénea de cada uno de estos proyectos por las áreas de especialidad que existen en el Centro (Ambiental, Procesos y Materiales).

(X

Dun

En el rubro de formación de recursos humanos, se resalta que los cuatro programas de posgrado continúan en el PNPC y se han reforzado las acciones para asegurar su permanencia, respecto al número de graduados se observa un cumplimiento por encima del indicador programado.

En cuanto a alumnos atendidos se observa una tendencia creciente que al 2016 alcanza un total de 163 alumnos, esta misma tendencia se observa en cada uno de los distintos programas que se ofertan. Se aprecia que se ha realizado un programa de seguimiento de egresados, dentro del cual resalta la creación de la Sociedad de exalumnos como uno de los mecanismos más importantes de apoyo a la institución. En este sentido, se destaca que la inserción laboral de los egresados (60% PICYT y 64% Programa CIDETEQ) y su incorporación de los egresados de doctorado al SNI (42% Candidatos, 48% Nivel I, 10% Nivel II) es alta en ambos tipos de programas, lo cual a nuestro juicio demuestra la pertinencia de los mismos.

En relación a la transferencia tecnológica y vinculación, se observa el cumplimiento de 3 de los 4 indicadores asociados al Convenio de Administración por Resultados. En el rubro de convenios académicos, se presentan 22 convenios vigentes, de los cuales 13 son de carácter nacional y 9 internacional. También se observa un incremento con respecto al año anterior del número de empresas atendidas por el Centro, de estas se destacan las del ramo automotriz, metalmecánico y aeronáutico. Es de resaltar que la atención a las grandes y pymes fue del 41 y 59% respectivamente.

En referencia a la Oficina de Transferencia Tecnológica, cabe destacar la creación de la OTT grupal que incorpora a 7 centros públicos de investigación dentro de las instalaciones de CIDETEQ Corregidora, con el objeto de volver más eficiente el proceso de transferencia, el compartir mejores prácticas e impulsar la oferta tecnológica de todas las instituciones en forma conjunta a través de una ventanilla única.

En el rubro de propiedad intelectual, se identifica un cumplimiento en el indicador de solicitudes de patentes y un bajo licenciamiento de patentes. Sin embargo, se destaca el cambio en la estrategia institucional enfocada hacia lograr patentes ligadas al potencial de comercialización que deberá llevar a la institución a una mejor tasa de costo beneficio. Es digno de resaltar que ya se firmó un convenio que permitirá obtener regalías por una tecnología desarrollada en el Centro.

En lo referente a los programas de divulgación, es notorio que el Centro se enfocó en la difusión de las investigaciones realizadas teniendo como objetivo la presencia y el posicionamiento a nivel nacional e internacional, se participó en 94 eventos de divulgación, se realizaron 159 acciones de difusión y promoción y en la subsede de Tijuana a su vez 66 actividades de divulgación. Es importante mencionar la edición de una revista especializada propia, así como la publicación del libro del 25 aniversario de CIDETEQ.

En cuanto a los indicadores de gestión presupuestal, se observa el cumplimiento amplio de los mismos, ya que fueron superiores hasta en un 23.56% y 68.28%. Por otra parte,

(X)

m

en el rubro de recursos autogenerados se observa un incremento del 24.86% con un total de \$45,949,098 pesos y un incremento sostenido de ingresos por proyectos de investigación patrocinados.

En cuanto al capital humano, se encuentra que su distribución es de 38 doctores, 22 de maestría, 40 de licenciatura y 5 TSU y es de resaltar que la productividad observada en los diversos rubros da la certeza de que el capital humano se ha optimizado en el Centro.

En cuanto a la infraestructura física y material se desarrollaron 3 proyectos de inversión con un monto global de 45 millones de pesos, adicionalmente se obtuvieron recursos por un monto de 9.7 millones de pesos provenientes de la convocatoria de apoyos para el fortalecimiento de infraestructura del CONACYT, lo cual demuestra la alta capacidad de gestión de recursos por parte de la institución.

RECOMENDACIONES

- Que el Órgano de Gobierno le permita al Director del CIDETEQ realizar las gestiones para modificar las premisas del PEMP 2014-2018 para lo que resta del periodo para que se ajusten a la realidad actual del Centro y su entorno.
- Apoyar las acciones que permitan que la subsede de Tijuana cumpla su vocación para la cual fue creada, en específico transitar de una producción científica a una producción de servicios tecnológica o en su defecto dar un voto de confianza al Director para tomar las acciones necesarias.
- Continuar con los esfuerzos para focalizar los temas de I+D+i y potenciar las capacidades creadas basadas en las áreas prioritarias del Centro.
- Continuar con el proyecto institucional y los 5 ejes principales presentados para la optimización de los recursos y la mejora de los resultados del Centro.

CALIFICACIÓN

Después de haber revisado y evaluado los contenidos del presente informe, este Comité otorga una calificación de EXCELENTE al trabajo realizado del periodo 2016.

MENSAJE FINAL

El Comité Externo de Evaluación expresa una felicitación al equipo del Centro por los resultados obtenidos en el año 2016, además observa con beneplácito el nuevo enfoque del proyecto institucional presentado por el Dr. Gabriel Siade, el cual contiene aspectos novedosos que seguramente permitirán al Centro una óptima organización y mejores resultados.

Para constancia y efectos correspondientes firman los asistentes.

Pra

H

Mtro. José Carlos Arredondo Velázquez Presidente

> Dr. Francisco Antón Gabelich Secretario

Lic. Sergio Esteban Villaseñor Pelayo Miembro Evalvador

> Dr. Rafael Mier Maza Miembro Evaluador

Dr. Benjamin Tetsuhei Nakashima Paniagua Miembro Evaluador

> Mtro. Claude Gobenceaux Miembro Evaluador

Dr. Luis Gerardo Trápaga Martínez Miembro Evaluador

Dr. Víctor José Lizardi Nieto Miembro Evaluador