



**H. ÓRGANO DE GOBIERNO
CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y
DESARROLLO TECNOLÓGICO EN
ELECTROQUÍMICA, S.C.
P R E S E N T E**

I. FUNDAMENTO LEGAL DEL INFORME

En cumplimiento a los artículos 58, fracción VI y 60 de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, 29 y 30, fracción XII de su Reglamento, así como el artículo 17, fracción XVII del Reglamento Interior de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 31 de diciembre de 2024 y su reforma del 21 de marzo de 2025; así como lo establecido en el artículo 1, inciso C, fracción XXI, del "Acuerdo por el que se determina ámbito de competencia, se realizan designaciones y se delegan las atribuciones que se indican"; presento en mi carácter de Comisario Público ante este H. Órgano de Gobierno el Informe sobre los estados financieros dictaminados del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025 del Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C., (CIDETEQ), dictaminados por el despacho externo Mazars Auditores S. de R.L. de C.V.

II. DICTAMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

El despacho externo emitió el dictamen y manifestó que los estados financieros del Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C., están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 4ª a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

"Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la Notas de Gestión Administrativa a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron





establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda: consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.” (Sic)

III. ANÁLISIS FINANCIERO

III.1 ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

Del total del **Activo**, se informa la cantidad de \$273,775,335 para el año fiscal 2025, respecto a los \$281,179,225 del 2024, presentando una disminución de \$7,403,890, lo que representa un porcentaje del 3%.

Del activo circulante, al 31 de diciembre de 2025, se informa un total de \$45,499,172 en donde se observa una disminución de \$6,677,777 equivalente al 13%, ya que para el ejercicio fiscal 2024, el monto reportado fue de \$52,176,949. La variación de mayor relevancia se presentó en la cuenta "Derechos a Recibir Bienes o Servicios", la cual tuvo un aumento del 1447%, al pasar de \$814,403 en el 2024, a \$12,601,414 al cierre del 2025 que, de acuerdo con las notas de desglose, el saldo representa los anticipos entregados a proveedores por adquisiciones de bienes y prestación de servicios previo a la recepción parcial o total.

Asimismo, la cuenta "Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes", reportó un aumento de \$658,653, ya que para el año 2024, se reportó la cantidad de \$1,380,795 y para el cierre del 2025 la cantidad de \$2,039,448, lo que representa un porcentaje del 48%. En la nota de desglose se explica que dicha variación se debe a la integración de las subcuentas de "Cuentas Por Cobrar a Corto Plazo", "Deudores Diversos Por Cobrar a Corto Plazo" y a la de "Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo".

En este sentido, la cuenta de "Efectivo y Equivalentes", presenta una disminución por \$6,270,498, es decir, un porcentaje del 17%, al pasar de 37,052,246 en 2024 a \$30,781,748 al cierre del 2025. Al respecto, la nota de desglose señala que la integración de esta cuenta incluye a la subcuenta de "Depósitos De Fondos de Terceros en Garantía", la cual cerró con un total de \$30,781,748 al cierre del ejercicio 2025, y que esto se debe a que el saldo que se tiene corresponde al gasto que se destinará para cubrir las obligaciones con recursos de Fondos en Administración por los apoyos recibidos de la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI).

El total del activo no circulante, presenta una disminución por \$726,113 presentando un porcentaje del 0.32%, al pasar de \$229,002,276 en 2024 a \$228,276,163 en 2025.

Por otro lado, el total del **Pasivo**, presenta un aumento de \$6,335,684, lo que representa un porcentaje del 8% al pasar de \$78,812,416 en 2024 a \$85,148,100 al cierre de 2025. Al respecto, el total del pasivo circulante presenta un decremento por \$224,654, con una variación del 5%, ya que para el ejercicio fiscal



2026
año de
Margarita
Maza



2024 reportó un total de \$4,366,672 en comparación de los \$4,142,018 reportados para el cierre del 2025, donde la mayor variación se encuentra en el rubro "Cuentas por pagar a corto plazo", informando una disminución del 19% equivalente a \$786,479, reportando un monto de \$4,196,672 para el 2024 respecto a los \$3,410,193 del ejercicio fiscal 2025.

Del pasivo no circulante se informa un aumento del 9%, equivalente a \$6,560,338, respecto a los \$74,445,744 reportados en 2024, en comparación al monto de \$85,148,100, para el cierre del ejercicio del 2025, presentando la mayor variación en el rubro "Fondos y Bienes de terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo", la cual presentó un aumento del 25% por la cantidad de \$3,749,641, respecto a los \$15,188,266 reportados en 2024 a los \$18,937,907 en 2025.

Del análisis realizado por la Dirección General de Prevención de la Corrupción y Mejora Continua 3, se advierte que los montos reportados en los estados financieros al cierre del ejercicio fiscal 2025, que el CIDETEQ cuenta con una solvencia de 10.98, lo que indica la posible existencia de recursos ociosos (Activo Circulante entre Pasivo Circulante), mismos que no están siendo aplicados al cumplimiento de los objetivos Institucionales. Por lo tanto, se recomienda analizar su permanencia o, en su caso, implementar medidas para su adecuada aplicación, como la reprogramación del gasto, priorización de proyectos o reintegro conforme a la normativa aplicable.

En cuanto a la razón de pago inmediato, el CIDETEQ, cuenta con, 10.9 pesos en su activo circulante, para solventar sus deudas a corto plazo. La razón de endeudamiento cuenta con una ratio del 31%, lo que significa que cuenta con exceso de patrimonio. Asimismo, el valor de la razón de apalancamiento financiero señala que, por cada peso de patrimonio, la entidad mantiene 0.45 en pasivos, lo que indica que la entidad tiene más activos que deudas.

En cuanto los **pasivos contingentes**, el CIDETEQ informa que no cuentan con juicios pendientes, en consecuencia, tampoco pasivos que reportar.

III.2 ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Durante el ejercicio 2025, el rubro de **Ingresos y Otros Beneficios**, registró un saldo de \$160,513,543, en comparación con los \$172,499,803 reportados en 2024, lo que representa una disminución de \$11,986,260, equivalente al 6.95%.

La principal variación se observó en la cuenta de "Ingresos Financieros", la cual pasó de \$3,028,354 en 2024 a \$1,285,965 en 2025, reflejando una disminución de \$1,742,389, equivalente al 57.54%. Asimismo, la cuenta de "Otros Ingresos y Beneficios Varios", presentó una reducción de \$83,789, al pasar de \$232,835 en 2024 a \$149,046 en 2025, lo que representa una variación negativa del 35.99%. De acuerdo con las notas de desglose, este rubro se integra principalmente por los intereses generados, las penalizaciones por incumplimiento de proveedores, la venta de activos fijos y la recuperación de seguros derivados de siniestros de equipo.



2026
año de
Margarita
Maza



Respecto al rubro **de Gastos y Otras Pérdidas**, la variación más significativa se registró en la cuenta de Materiales y Suministros, la cual disminuyó de \$14,366,818 en 2024 a \$7,618,138 en 2025, lo que representa una reducción de \$6,748,680 y una variación negativa de 46.97%.

Por otra parte, la cuenta de “Gastos de Funcionamiento”, presentó una disminución de \$22,085,904, al pasar de \$180,828,126 en 2024 a \$158,742,222 al cierre de 2025, equivalente a una reducción del 12.21%. Dentro de este rubro, se destaca la cuenta de “Servicios Personales”, la cual registró una disminución de \$14,111,179, al pasar de \$137,661,037 en 2024 a \$123,549,858 en 2025, lo que representa una variación negativa de 10.25%.

En cuanto a la cuenta de “Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones”, ésta registró un incremento de \$4,860,485, equivalente al 43.96%, al pasar de \$11,056,585 en 2024 a \$15,917,070 en 2025. De igual forma, la cuenta de Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias mostró un aumento de \$1,212,709, representando una variación de 15.21%, al pasar de \$7,971,771 en 2024 a \$9,184,480 en 2025.

Como resultado de lo anterior, el ejercicio 2025 presentó un desahorro de \$14,633,572, cifra inferior en \$5,224,137, respecto al desahorro registrado en 2024, que ascendió a \$19,857,709. Esta variación representa una reducción de 26.31% en el resultado negativo del ejercicio.

III.3 ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO

El saldo de “Efectivo y Equivalentes al Final del Ejercicio”, registró una disminución de 16.92% respecto al ejercicio 2024, al pasar de \$37,052,246 a \$30,781,748, lo que representa una reducción de \$6,270,498.

En cuanto a los “Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación”, se observó una disminución de \$10,084,622, equivalente a una variación de 114.58%, al pasar de un flujo positivo de \$8,801,124 en 2024 a \$1,283,498 en 2025. Este comportamiento se explica principalmente por el incremento registrado en las cuentas de “Servicios Personales” y “Materiales y Suministros”, las cuales alcanzaron saldos de \$123,549,858 y \$7,618,138, respectivamente, al cierre de 2025, reflejando variaciones de 10.25% y 46.87% en comparación con el ejercicio anterior.

Respecto a los “Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión”, el CIDETEQ reportó un flujo negativo de \$13,274,258 en 2025, frente a \$25,370,908 en 2024, lo que representa una disminución de 47.68%. Este resultado se encuentra asociado principalmente a la reducción observada en el rubro de “Bienes Muebles”, que disminuyó en \$8,927,648, equivalente a 41.90%, al pasar de \$21,307,908 en 2024 a \$12,380,260 al cierre de 2025.

Por su parte, los “Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento”, mostraron un incremento significativo al registrar un saldo de \$3,932,266 en 2025, en comparación con \$220,035 en 2024, lo que



2026
año de
Margarita
Maza



representa una variación de 1,687.11%. Este comportamiento obedece principalmente al aumento registrado en la cuenta de "Otros Orígenes de Financiamiento", presentando una variación de 96.39%, así como a las diversas fluctuaciones observadas en la cuenta de "Otras Aplicaciones de Financiamiento", la cual registró un cambio de 48.15% respecto al ejercicio anterior.

Derivado de lo anterior, sometemos a la consideración del H. Órgano de Gobierno del Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C., las siguientes:

IV. RECOMENDACIONES

1. En relación con el rubro de "Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones", incluido en la cuenta de Gastos y Otras Pérdidas, se observa un incremento de 43.96% respecto al ejercicio anterior. Por lo que, se solicita al CIDETEQ proporcionar una explicación detallada de las causas, factores y eventos que dieron origen a dicha variación, precisando los conceptos que la integran, así como las acciones, operaciones o registros contables que incidieron en el aumento reportado durante el ejercicio 2025.
2. Respecto al Estado de Flujos de Efectivo, se advierte que el CIDETEQ reporta flujos netos negativos en determinados rubros al cierre del ejercicio 2025. En ese sentido, se solicita presentar una justificación detallada de las principales variaciones observadas, indicando los factores operativos, financieros y de inversión que influyeron en dichos resultados, así como las medidas implementadas o previstas para fortalecer la liquidez institucional y mitigar posibles efectos en la operación y el cumplimiento de los objetivos de la Institución.

Con base en el dictamen emitido por el Auditor Externo y en consideración a los comentarios vertidos en el Informe, no existe inconveniente para que este H. Órgano de Gobierno, apruebe los estados financieros dictaminados del Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C., con cifras del 1º de enero al 31 de diciembre de 2025. Aunado a lo anterior, se solicita adoptar como acuerdos las recomendaciones antes expuestas y se instruya a la administración del CIDETEQ para la atención y seguimiento de las mismas.

ATENTAMENTE

Director General de Prevención de la
Corrupción y Mejora Continua 3

Lic. José Juan García Estrada

TPMN/EPG/JJSR



2026
año de
Margarita
Maza